



## **Invito alla Consultazione di Fondazione Milano Cortina 2026 per Lavori Infrastrutturali Temporanei ("Consultazione")**

Fondazione Milano Cortina 2026 ("**Fondazione**"), è lieta di annunciare l'avvio della Consultazione avente ad oggetto l'individuazione di un soggetto idoneo a ricoprire il ruolo di *General Contractor* per la realizzazione, l'allestimento, l'installazione, la manutenzione e il successivo ripristino di tutte le infrastrutture temporanee ("**Opere**") (come sarà meglio specificato nel disciplinare di Consultazione) relative alle sedi dove si svolgeranno i i XXV Giochi Olimpici Invernali e Paralimpici Invernali 2026 (i "**Giochi**").

La Consultazione non è soggetta all'applicazione del Codice dei Contratti Pubblici, in quanto, ai sensi della normativa vigente, la Fondazione non riveste la qualifica di Ente Pubblico o Soggetto Appaltante o Pubblica Amministrazione.

L'obiettivo primario della Consultazione è l'identificazione di un *General Contractor* dotato di comprovata esperienza e affidabilità nella gestione di grandi eventi multisportivi e/o culturali, capace di contribuire al successo dei Giochi.

**Oggetto delle Opere** Il soggetto selezionato sarà responsabile di progettare, costruire e smantellare tutte le infrastrutture temporanee relative, a titolo esemplificativo e non esaustivo, a:

- le sedi di gara;
- le sedi di allenamento;
- le strutture per media e broadcasting;
- le strutture per spettatori;
- le strutture di sicurezza;
- le strutture amministrative/operative.

Progettare e installare tutte le infrastrutture temporanee, ivi incluse, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- Tendon e cabine;

FONDAZIONE MILANO CORTINA 2026  
[milanocortina2026.org](http://milanocortina2026.org)

Organising Committee for the Olympic and Paralympic Winter Games  
Piazza Tre Torri, 3 - 20145 - Milano, Italia  
P.IVA 11199200962 - C.F. 97866790153 - REA MI-2589108 - Cod. univoco 5RUO82D  
PEC [fondazionemilanocortina2026@legalmail.it](mailto:fondazionemilanocortina2026@legalmail.it)

- Barriere e recinzioni;
- Tribune, sedute, e impalcature;
- Progetti speciali (come gli studi televisivi);
- Illuminazione e rigging;
- Contenimento e piccola distribuzione elettrica;
- Impianti idraulici e sanitari.
- Coordinare tutte le attività in loco, compresi i subappaltatori della Fondazione e terze parti coinvolte (titolari di diritti media, Federazioni internazionali, Olympic Broadcast Services, ecc.).
- Gestire piccoli lavori durante la transizione tra l'evento olimpico e quello paralimpico.
- Provvedere alla manutenzione di tutte le infrastrutture temporanee durante i Giochi.
- Ospitare eventuali eventi di test per verificare la prontezza dell'infrastruttura per l'evento principale.

Si precisa che potrebbe rendersi necessario effettuare piccoli lavori su alcuni Sedi durante il periodo di transizione tra i Giochi Olimpici e quelli Paralimpici. È, inoltre, prevista la manutenzione di tutte le infrastrutture temporanee per l'intera durata dei Giochi. Specifiche Sedi potranno prevedere test di collaudo finalizzati a verificare la piena operatività delle infrastrutture in vista dell'evento principale Olimpico/Paralimpico.

### **Ambito Territoriale**

I Giochi prevedono 116 eventi in 8 sport, mentre i Giochi Paralimpici Invernali ne prevedono 79 in 6 sport. Tutte le gare si svolgeranno in 14 Sedi di gara e circa 7 Sedi non competitive distribuite nelle regioni Lombardia, Veneto e Trentino-Alto Adige, in particolare nelle città di Milano, Assago, Rho, Cortina, Verona, Livigno, Bormio, Valdisotto, Anterselva, Tesero e Predazzo.

### **Sfide e Opportunità**

I Giochi, essendo distribuiti su un'ampia area geografica, rappresentano una sfida significativa per il *General Contractor*. Ciascuna infrastruttura deve essere pianificata e realizzata con estrema cura per garantire che sia pronta e funzionale per ogni esigenza, come descritto nella documentazione tecnica che verrà fornita all'inizio della fase di Consultazione.

Le Sedi olimpiche dovranno soddisfare le specifiche esigenze di ogni sport e resistere alle condizioni meteorologiche invernali avverse, oltre ad essere accessibili ad atleti e spettatori provenienti da tutto il mondo.

Le Opere, da eseguirsi sulle Sedi olimpiche in zone montuose, presentano sfide uniche legate alle condizioni meteorologiche imprevedibili e alla complessa logistica dei trasporti. Il *General Contractor* dovrà quindi tenere conto di:

- Condizioni meteorologiche imprevedibili: Il clima in montagna può mutare rapidamente e drasticamente, rendendo difficoltosa la pianificazione e l'esecuzione delle attività..
- Difficoltà logistiche di trasporto: Il trasporto di materiali e attrezzature verso siti montani può rivelarsi impegnativo e oneroso. Ciò è dovuto alle strade strette e tortuose, ai dislivelli pronunciati e alle lunghe distanze che caratterizzano queste zone.
- Impatto ambientale: La realizzazione di opere in zone montuose può avere un significativo impatto ambientale. Pertanto, è fondamentale pianificare e realizzare con cura le attività di costruzione per minimizzare al massimo impatti sull'ecosistema.

Valutando attentamente queste sfide, è possibile costruire con successo Sedi Olimpiche in contesti montani. Tuttavia, è necessario essere preparati a imprevisti e avere un piano flessibile.

## **Documentazione Tecnica**

L'ambito delle Opere, dettagliato per ciascuna Sede, è incluso nella documentazione tecnica che verrà resa disponibile all'apertura della fase di Consultazione, che comprende:

- Specifiche tecniche;
- Relazioni tecniche;
- Computo metrico estimativo;
- Venue Design Book (che copre sia gli aspetti architettonici che ingegneristici della realizzazione);
- Cronoprogramma delle Opere.

## **Forniture**

La parte più rilevante della fornitura consiste in elementi standard e/o componenti di natura temporanea che devono essere installati nelle Sedi Olimpiche. Queste forniture includono varie componenti infrastrutturali essenziali per il buon esito degli eventi olimpici, tra cui, a titolo esemplificativo:

- Sedute;
- Tribune;
- Tendon;
- Cabine;
- Container marittimi;
- Impalcature.

Il termine "forniture" racchiude una vasta gamma di strutture e impianti temporanei che contribuiscono collettivamente agli aspetti operativi e logistici delle Sedi Olimpiche, garantendo il rispetto dei rigorosi standard e requisiti stabiliti dagli organi di governo olimpici. Si intende, pertanto, che rientri nell'ambito delle Opere la consegna (attraverso un approccio di progettazione e costruzione) dell'intera Sede, comprese le forniture e le infrastrutture di utenza necessarie al loro funzionamento (infrastrutture idriche, contenimento, piccola distribuzione interna di elettricità, ecc.).

## **Criteri di Accettazione**

Per poter partecipare alla Consultazione, la Società (o Associazione Temporanea di Imprese) dovrà rispettare i seguenti criteri:

- Il fatturato medio semestrale degli anni 2021, 2022 e 2023 deve superare i 30 milioni di euro, con almeno il 50% proveniente da eventi;
- Il numero medio di dipendenti negli ultimi 3 anni deve essere di almeno 80 unità.

Solo le Società (o Associazioni Temporanee di Imprese) che soddisfano entrambi i requisiti obbligatori sopra specificati potranno partecipare alla Consultazione. La Fondazione si riserva comunque il diritto di rifiutare l'ammissione alla Consultazione a qualsiasi Società (o Associazione Temporanea di Imprese) a propria discrezione, senza che quest'ultima possa avanzare alcuna pretesa e/orichiesta

## Modalità di Partecipazione

La Società (o Associazione Temporanea di Imprese) interessata a partecipare alla Consultazione è invitata a trasmettere la seguente documentazione all'indirizzo e-mail [vdo@milanocortina2026.org](mailto:vdo@milanocortina2026.org) entro e non oltre il **24 maggio 2024**:

- Il presente documento debitamente firmato;
- NDA (Accordo di riservatezza) debitamente firmato;
- Una breve autodichiarazione attestante entrambi gli aspetti sopra citati e la relativa documentazione (ad esempio bilanci certificati, dettagli del 50% dei ricavi provenienti da eventi e organigrammi degli ultimi tre anni).

## Dichiarazione

La Società (o Associazione Temporanea di Imprese) che intende partecipare alla Consultazione dichiara, ai sensi e per gli effetti del presente atto, di aver preso completa conoscenza dei termini e delle condizioni del presente invito e di averne preso visione. Dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che le informazioni e i dati forniti sono veritieri, completi e corrispondenti al vero, e di non aver omesso o taciuto alcuna informazione rilevante ai fini della partecipazione alla Consultazione.

Nome: \_\_\_\_\_  
(Rappresentante autorizzato)

Ruolo: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_