



# Sintesi del Rapporto di Sostenibilità, Impatto e Legacy 2023

*La fase di strategia e pianificazione*



# Sintesi del Rapporto di Sostenibilità, Impatto e Legacy 2023

*La fase di strategia e pianificazione*

Gennaio 2024

**Publicato da Fondazione Milano Cortina 2026 – Gennaio 2024**

**Redazione e Editing**

Direzione Sostenibilità e Impatto  
Direzione Comunicazione

Si ringraziano tutti i Colleghi di Milano Cortina 2026 che hanno collaborato alla raccolta dati e alla redazione dei testi.

Si ringrazia inoltre l'area di pratica Sustainability di Deloitte.

© 2024 – The Milano Cortina 2026 Organising Committee for the Olympic and Paralympic Winter Games – All Rights Reserved.

<b>1</b>	<b>INTRODUZIONE</b>	<b>7</b>
1.1	Lo spirito di Milano Cortina 2026	8
1.2	Lettera dell'Amministratore Delegato	10
1.3	Informazioni sulla Sintesi del Rapporto	12
1.4	I Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026	14
1.5	La governance dei Giochi	22
<b>2</b>	<b>PRINCIPI DI SOSTENIBILITÀ, IMPATTO E LEGACY</b>	<b>29</b>
2.1	Il ruolo della sostenibilità per i Giochi di Milano Cortina 2026	30
2.2	La Strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy	32
<b>3</b>	<b>ALCUNI ESEMPI DI ATTIVITÀ SVOLTE NEL CORSO DEL 2022/2023</b>	<b>39</b>
3.1	La Strategia di Approvvigionamento Sostenibile	40
3.2	La procedura di Valutazione Ambientale Strategica	41
3.3	La Strategia di Gestione delle Emissioni GHG	43
3.4	Criteri di sostenibilità delle infrastrutture temporanee	46
3.5	La promozione di standard di sostenibilità per hotel	47
3.6	Il contributo allo sviluppo economico e sociale	47
3.7	Tregua Olimpica	48
3.8	Accessibilità universale e inclusione sociale	48
3.9	Rispetto e salvaguardia dei diritti umani	49
3.10	L'Education Programme Gen26	49
3.11	La promozione della salute, del benessere e della pratica sportiva	54
3.12	Iniziative di ingaggio	57
<b>4</b>	<b>ALLEGATO</b>	<b>58</b>





## CAPITOLO 1

# INTRODUZIONE

1.1	Lo spirito di Milano Cortina 2026	8
1.2	Lettera dell'Amministratore Delegato	10
1.3	Informazioni sulla Sintesi del Rapporto	12
1.4	I Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026	14
1.5	La governance dei Giochi	22





**VALORI OLIMPICI**

Rispetto, Eccellenza, Amicizia.



**VALORI PARALIMPICI**

Coraggio, Determinazione, Ispirazione, Uguaglianza.

**1.1 LO SPIRITO DI MILANO CORTINA 2026**

Lo Spirito di Milano Cortina 2026 incarna una nuova idea di italianità. È vibrante e dinamico. È uno Spirito innovativo, ricco di talento, determinazione e resilienza. È uno Spirito condiviso che nasce dalle nostre radici, anima le generazioni più giovani e definisce la nostra Italia: una terra di creatività, bellezza e genio nella quale forza e passione si uniscono per evolvere e crescere.

Uno Spirito che guarda costantemente al futuro con sensibilità ed entusiasmo per ispirare le persone attraverso lo sport e i valori dei Movimenti Olimpico e Paralimpico. Questa sarà l'eredità più importante dei Giochi.

Lo Spirito di Milano Cortina 2026 risplenderà nell'eccellenza degli atleti, nella fiamma della Torcia, nella neve delle nostre montagne, nelle luci delle città, nell'emozione dello Sport.

La visione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano Cortina 2026 si ispira alle visioni del Comitato Internazionale Olimpico (CIO) - "costruire un mondo migliore attraverso lo sport" - e del Comitato Internazionale Paralimpico (IPC) - "creare un mondo inclusivo attraverso lo sport".

# Vision

**Celebrare i valori Olimpici e Paralimpici con l'energia della cultura italiana contemporanea e del suo Spirito unico. Insieme, per promuovere una vita più attiva, un futuro più luminoso e sostenibile.**

# Mission

**Creare un modello innovativo dei Giochi ispirato dall'energia vibrante e dinamica dello Spirito Italiano che, attraverso lo Sport, offrirà preziose opportunità alle giovani generazioni.**



© Fondazione Milano Cortina 2026

È un segno leggero, tracciato con un dito l'immagine con cui Milano Cortina 2026 si presenta al mondo trasmettendo, a partire dal suo emblema, un messaggio di umanità, sostenibilità e rispetto.

I Giochi di Milano Cortina 2026 hanno preso ispirazione, fin dalle primissime fasi, dall'Agenda 2020 e 2020+5 del CIO, una riforma che ha lo scopo di rendere i Giochi Olimpici e Paralimpici più sostenibili dal punto di vista economico, ambientale e sociale, e che pone l'accento sulla volontà di lasciare un'eredità positiva ai territori che li ospitano.

Il 24 giugno 2019 alle città di Milano e Cortina viene affidata l'organizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026. Per la prima volta, due Città, insieme a due amministrazioni regionali e due province autonome, condividono questa responsabilità: ciascuna con le sue caratteristiche geografiche e culturali, e ciascuna con la propria peculiare bellezza.

Milano Cortina 2026 vuole infatti porre le basi per una bellezza moderna e maggiormente dinamica, che vada oltre la celebrazione del patrimonio artistico e naturale del nostro Paese. Una bellezza intrisa di creatività, innovazione e potenziale per una trasformazione positiva, che alimenti una nuova idea dello spirito Italiano. Una bellezza che viene plasmata e curata da ciascuno di noi.

I Giochi del 2026 rappresenteranno un'inestimabile opportunità per ispirare i nostri stakeholder, partner e spettatori, attraverso i valori dello sport, a intraprendere azioni di sostenibilità concrete e tangibili - elementi fondamentali della nostra eredità per il futuro.

Vediamo il nostro contributo verso la sostenibilità e una legacy positiva per il Paese come un'attività di squadra. I nostri impegni verso i cambiamenti climatici, l'economia circolare, i diritti umani, la parità di genere, l'accessibilità e l'inclusione, nonché verso l'attività sportiva come fonte di benessere e verso lo sviluppo locale sostenibile, sono delineati nelle pagine seguenti. Spetta a tutti noi, insieme, trasformarli in realtà.

Il momento di agire è adesso, ed è per questo che i progetti e le iniziative che fanno parte del programma di sostenibilità e legacy di Milano Cortina 2026 sono identificati con l'etichetta Now26.

Siamo consapevoli delle sfide che ci attendono nei prossimi anni, ma sappiamo anche che organizzare Giochi più sostenibili e inclusivi, che rispondano positivamente a un contesto di crescente complessità e vulnerabilità a livello globale, è uno degli obiettivi più importanti che dovremo raggiungere, nonché una legacy fondamentale per il nostro Paese e le sue future generazioni.

### **Andrea Varnier**

Amministratore Delegato, Fondazione Milano Cortina 2026

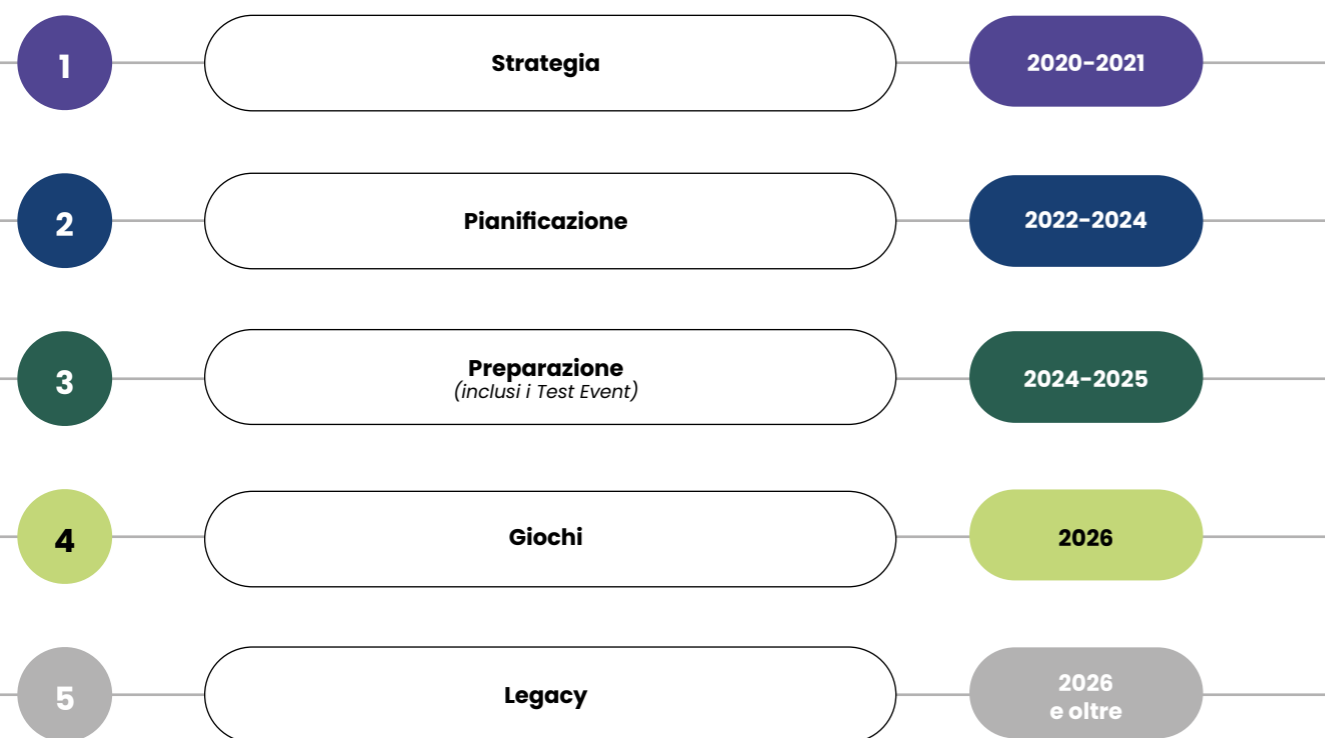
### 1.3 INFORMAZIONI SULLA SINTESI DEL RAPPORTO

Il primo Rapporto di Sostenibilità, Impatto e Legacy (di seguito "Rapporto") realizzato da Fondazione Milano Cortina 2026 è visionabile e scaricabile sul sito web di Milano Cortina 2026: <https://milanocortina2026.olympics.com/it/>.

Questa Sintesi (Executive Summary) riporta solo alcune delle informazioni contenute nel Rapporto, per offrire uno sguardo d'insieme al progetto dei Giochi in ottica di sostenibilità e legacy.

Il Rapporto è uno degli strumenti di dialogo con i portatori di interesse (stakeholder) e ha l'obiettivo di rappresentare gli impatti economici, ambientali e sociali in linea con l'evoluzione dell'intero ciclo di vita dei Giochi, composto dalle fasi di:

#### Le fasi del ciclo di vita dei Giochi



Il focus della rendicontazione è incentrato sugli impegni assunti e sulle prime progettualità avviate e realizzate.

**Fondazione Milano Cortina 2026** è un'organizzazione senza scopo di lucro che opera quale soggetto di diritto privato e che ricopre il ruolo di **Comitato Organizzatore delle Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026** (i Giochi). La Fondazione è responsabile della realizzazione dei Giochi e della promozione e comunicazione di tutti gli eventi sportivi correlati (nelle pagine seguenti, i termini "Fondazione" e "Comitato Organizzatore" sono da considerarsi equivalenti).

Il Rapporto è un documento predisposto su base volontaria; non risponde ad alcun obbligo normativo e non è stato sottoposto ad attività di verifica di parte terza indipendente. È stato redatto con riferimento ai GRI Sustainability Reporting Standards (della Global Reporting Initiative) pubblicati nel 2021. Il Rapporto è stato presentato al Consiglio di Amministrazione di Fondazione in data 24 ottobre 2023.





# Numeri chiave dei Giochi

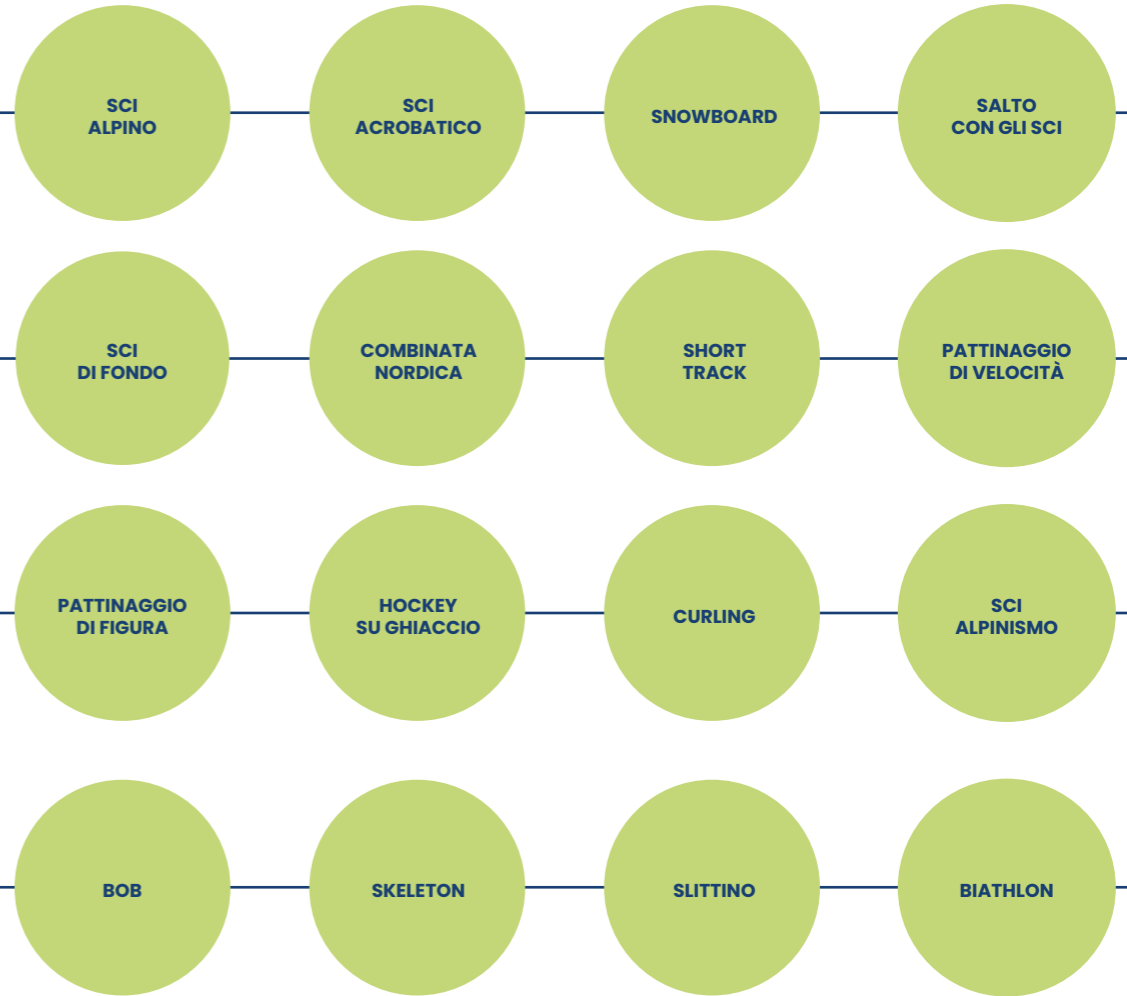
Oltre  
**2.900** atleti Olimpici  
**90** Paesi partecipanti

**16** discipline Olimpiche  
**6** sport Paralimpici  
**665** atleti Paralimpici  
**1,6** milioni di visitatori attesi nei territori di gara  
**2** miliardi di audience televisiva globale

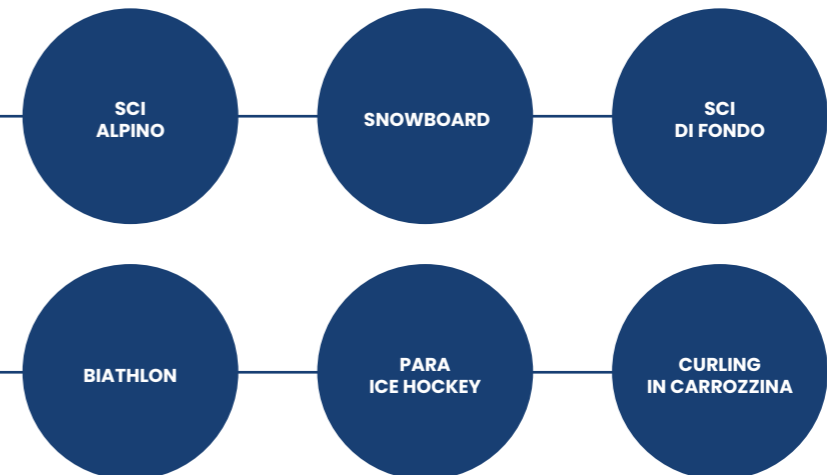
Circa  
**3<sup>a</sup>** edizione italiana dei Giochi Invernali  
**14** sedi di gara  
**4** cluster  
**20.000** volontari previsti nel 2026  
**3,2** miliardi di accessi attesi ai canali social media



### DISCIPLINE SPORTIVE OLIMPICHE INVERNALI



### SPORT PARALIMPICI INVERNALI





# MASTERPLAN

# Olimpico

- Autostrada
- Strada statale
- Strada montana
- Linea ferroviaria
- Linea ferroviaria ad alta velocità
- Cluster
- Città Olimpica
- Città
- Confine nazionale

- Aeroporto di ingresso ufficiale
- Altro aeroporto
- Passo di montagna
- Tunnel

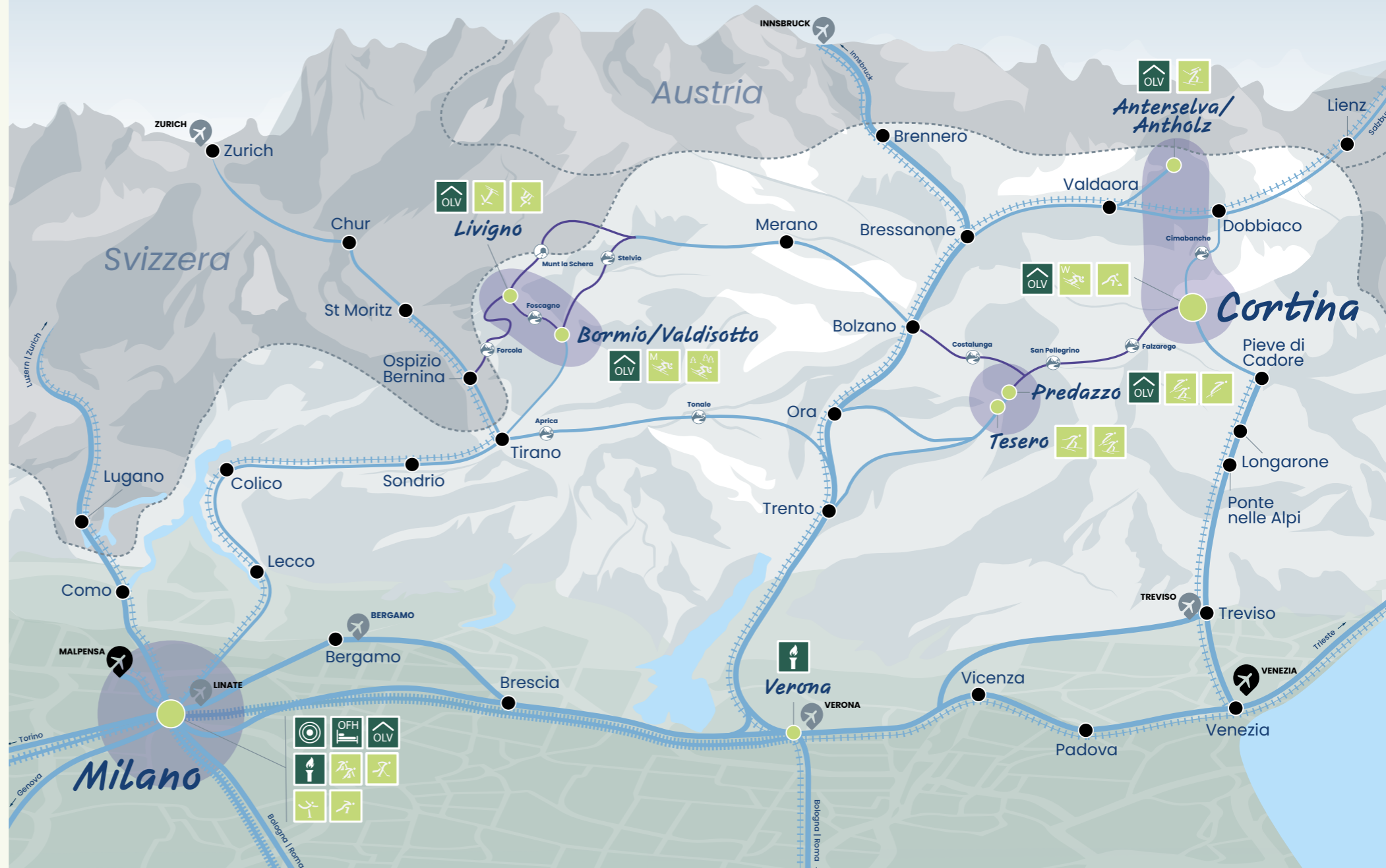
- |  |                                |  |                       |  |                         |
|--|--------------------------------|--|-----------------------|--|-------------------------|
|  | IBC   MPC*                     |  | SCI DI FONDO          |  | SKELETON**              |
|  | HOTEL PER LA FAMIGLIA OLIMPICA |  | CURLING               |  | SHORT TRACK             |
|  | VILLAGGIO OLIMPICO             |  | PATTINAGGIO DI FIGURA |  | SALTO CON GLI SCI       |
|  | CERIMONIE                      |  | SCI ACROBATICO        |  | SCI ALPINISMO           |
|  | SCI ALPINO                     |  | HOCKEY SU GHIACCIO    |  | SNOWBOARD               |
|  | BIATHLON                       |  | SLITTINO**            |  | PATTINAGGIO DI VELOCITÀ |
|  | BOB**                          |  | COMBINATA NORDICA     |  |                         |

\* IBC: International Broadcast Center

\* MBC: Main Press Center

\*\* In via di definizione

Aggiornato al 18/10/2023





# MASTERPLAN

# Paralimpico

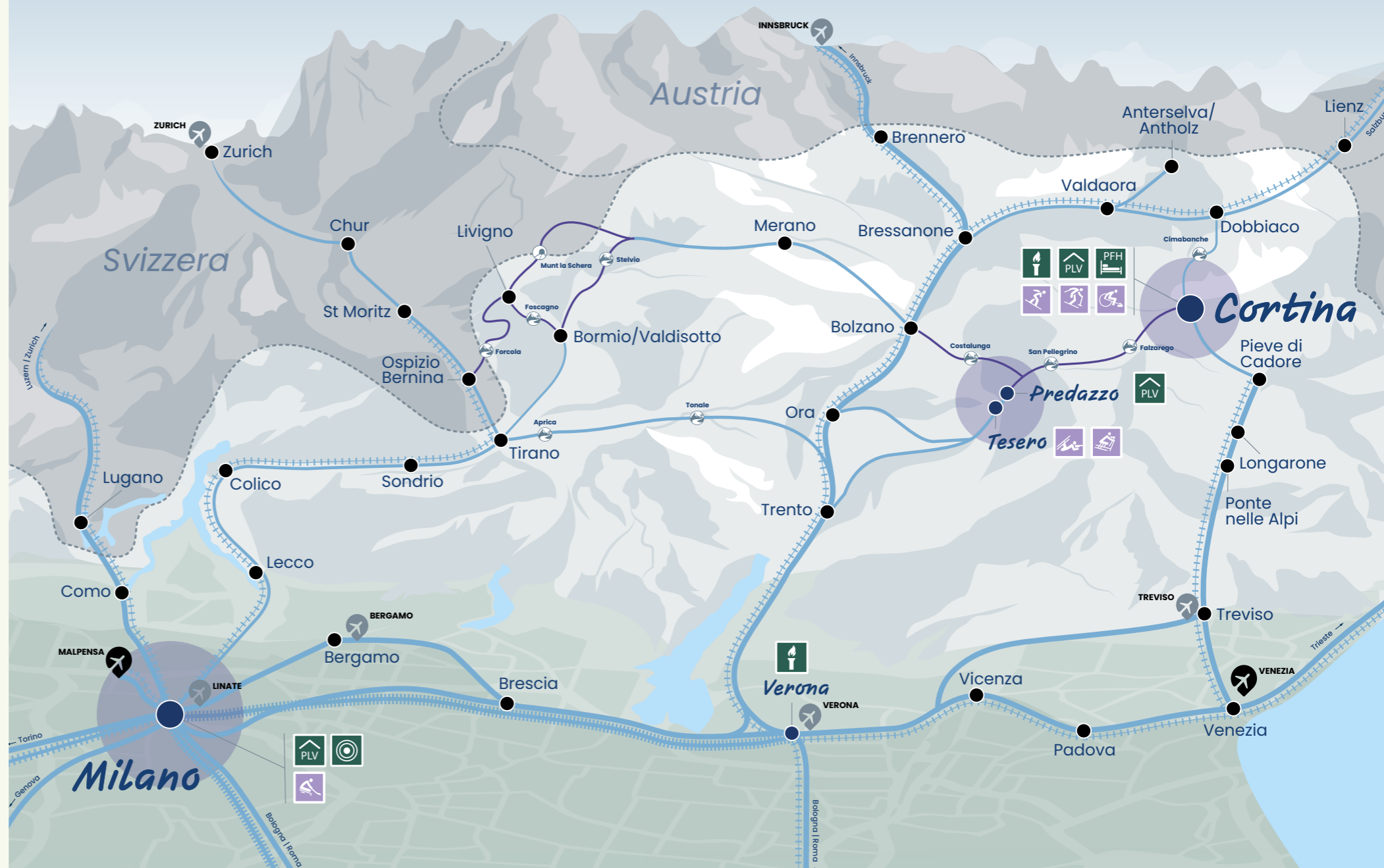
- Autostrada
- Strada statale
- Strada montana
- Linea ferroviaria
- Linea ferroviaria ad alta velocità
- Cluster
- Città Paralimpica
- Città
- Confine nazionale

- Aeroporto di ingresso ufficiale
- Altro aeroporto
- Passo di montagna
- Tunnel

- IBC\*
- SCI ALPINO
- SNOWBOARD
- HOTEL PER LA FAMIGLIA PARALIMPICA
- BIATHLON
- CURLING IN CARROZZINA
- VILLAGGIO PARALIMPICO
- SCI DI FONDO
- PARA ICE HOCKEY
- CERIMONIE

\* IBC: International Broadcast Center

Aggiornato al 17/10/2023





© Fondazione Milano Cortina 2026

### 1.5 LA GOVERNANCE DEI GIOCHI

Le seguenti organizzazioni sono state definite come responsabili della governance dei Giochi<sup>1</sup>:

- il **Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici**, individuato nella Fondazione Milano Cortina 2026 (costituita il 9 dicembre 2019), che assume il compito di gestire e organizzare i Giochi, nonché di promuovere e comunicare tutti gli eventi sportivi relativi. La Fondazione agisce in un dialogo costante con il CIO e con l'IPC, e in piena coerenza con gli standard di trasparenza e rendicontazione da essi fissati;

<sup>1</sup> Decreto-legge n° 16 dell'11 marzo 2020, convertito nella Legge 8 maggio 2020 n. 31.

- la **Società Infrastrutture Milano Cortina 2020–2026 S.p.A.** (denominata SIMICO S.p.A. e costituita il 22 novembre 2021), responsabile della progettazione e della realizzazione delle opere infrastrutturali permanenti, anche connesse e di contesto, relative agli impianti sportivi Olimpici e Paralimpici<sup>2</sup>.

Oltre a SIMICO S.p.A., sono direttamente responsabili della realizzazione delle opere infrastrutturali (incluse nel Piano degli Interventi) alcuni Enti locali e altre entità quali ANAS S.p.A., RFI S.p.A. e Ferrovienord S.p.A.

#### Governance dei Giochi



<sup>2</sup> La Società Infrastrutture Milano Cortina 2020–2026 S.p.a. è partecipata dai Ministeri dell'Economia e delle Finanze e delle Infrastrutture e dei Trasporti nella misura del 35% ciascuno, dalla Regione Lombardia e dalla Regione Veneto nella misura del 10% ciascuna, dalle Province autonome di Trento e di Bolzano nella misura del 5% ciascuna.



È stata inoltre istituita una **Cabina di Regia**<sup>3</sup> per le opere e gli interventi relativi ai Giochi, che vede la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti nel progetto dei Giochi: Governo, Regioni, Enti locali, Fondazione Milano Cortina 2026, Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. e altri soggetti coinvolti nella realizzazione delle opere e degli interventi funzionali all'organizzazione dei Giochi.

A differenza delle precedenti edizioni dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali, il modello di Games Delivery è stato improntato a una gestione centralizzata, Milano Cortina 2026 ha adottato il nuovo modello organizzativo definito dal CIO, chiamato Event Delivery Model, che persegue il massimo coinvolgimento dei soggetti rappresentativi delle comunità ospitanti (Event Delivery Entities - EDE) con competenze nell'organizzazione di competizioni sportive. Ad oggi sono operativi: Fondazione Cortina, Nordik Sky srl, Comitato Coppa del Mondo di Biathlon Anterselva, Fondazione Bormio.



© Kevork Djansezian | Getty Images

<sup>3</sup> La Cabina di Regia è stata istituita con Decreto del Presidente del Consiglio del 17 febbraio 2023. Ne fanno parte: Sottosegretariato della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministro dello Sport, Ministro delle Finanze, Ministro delle Infrastrutture, altri Ministri di volta in volta coinvolti, Presidente del CONI, Presidente del CIP, Presidente e AD di SIMICO, AD di Fondazione Milano Cortina 2026, Regione Lombardia, Regione Veneto, Provincia Autonoma di Trento, Provincia Autonoma di Bolzano, Comune di Milano, Comune di Cortina.

## Fondazione Milano Cortina 2026

Questi i principali compiti della Fondazione:

- seleziona date e luoghi delle manifestazioni sportive Olimpiche e Paralimpiche;
- organizza e gestisce gli eventi preliminari e di chiusura dei Giochi;
- organizza l'accoglienza degli atleti, del personale organizzativo e del personale tecnico che partecipano ai Giochi;
- organizza le gare e tutti gli eventi connessi ai Giochi sia dal punto di vista tecnico-sportivo che gestionale e promozionale;
- organizza la vendita dei biglietti per l'accesso alle gare e dei diritti d'immagine legati ai Giochi.

Sono membri della Fondazione: il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), il Comitato Italiano Paralimpico (CIP), la Regione Lombardia, la Regione Veneto, le Province autonome di Trento e di Bolzano, il Comune di Milano e il Comune di Cortina d'Ampezzo e, dall'estate del 2022, anche la Presidenza del Consiglio dei Ministri<sup>4</sup>.

### RIUNIONI DEL CDA

5

nel 2020

8

nel 2021

5

nel 2022

<sup>4</sup> D.L. 9 agosto 2022, n. 115, come convertito dalla Legge 21 settembre 2022, n. 142, che ha modificato l'art. 2 del D.L. 11 marzo 2020, n. 16, convertito dalla Legge 8 maggio 2020, n. 31

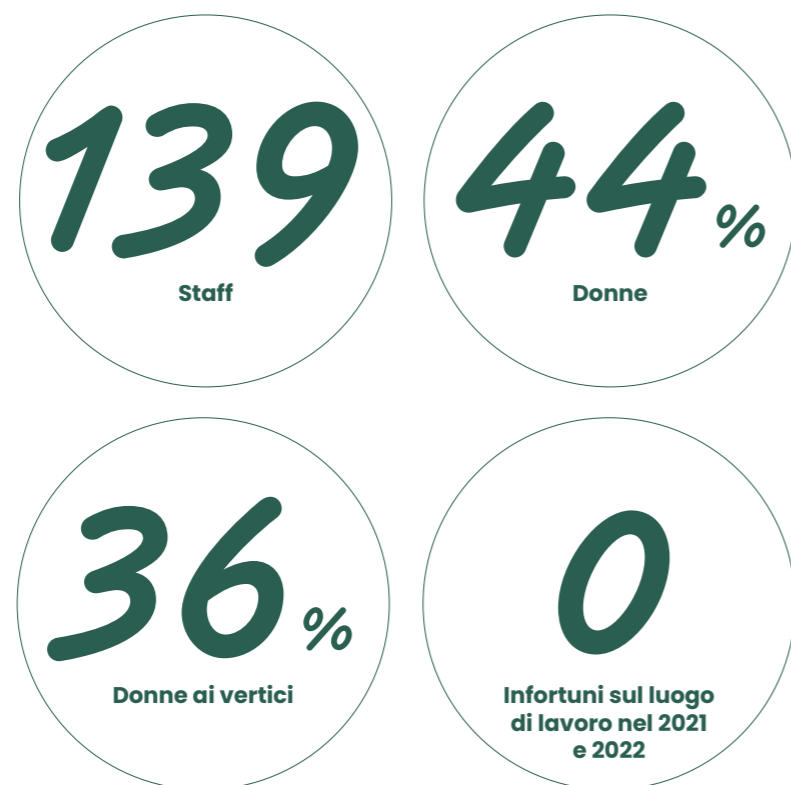


Gli organi di Fondazione Milano Cortina 2026 sono:

- Il Consiglio di Amministrazione
- Il Collegio Sindacale
- Il Revisore Legale dei conti

La Fondazione si è dotata di un Codice Etico, approvato il 21 luglio 2020, e opera secondo i dettami di trasparenza, efficacia ed efficienza del Modello 231 di Organizzazione, Gestione e Controllo dei processi amministrativi. In ottemperanza ai requisiti del Modello 231 è stato istituito l'Organismo Unico di Compliance (OUC), composto da cinque membri indipendenti e competenti in materia di controllo dei rischi connessi alle attività della Fondazione. E' compito dell'OUC gestire le segnalazioni ricevute relative alle potenziali violazioni del Modello 231 e del Codice Etico.

#### La Squadra di Fondazione nel 2022



**CAPITOLO 2**

**PRINCIPI DI  
SOSTENIBILITÀ,  
IMPATTO E LEGACY**

2.1 Il ruolo della sostenibilità per i Giochi di Milano Cortina 2026	30
2.2 La Strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy	32



## 2.1 SOSTENIBILITÀ, IMPATTO E LEGACY DI MILANO CORTINA 2026

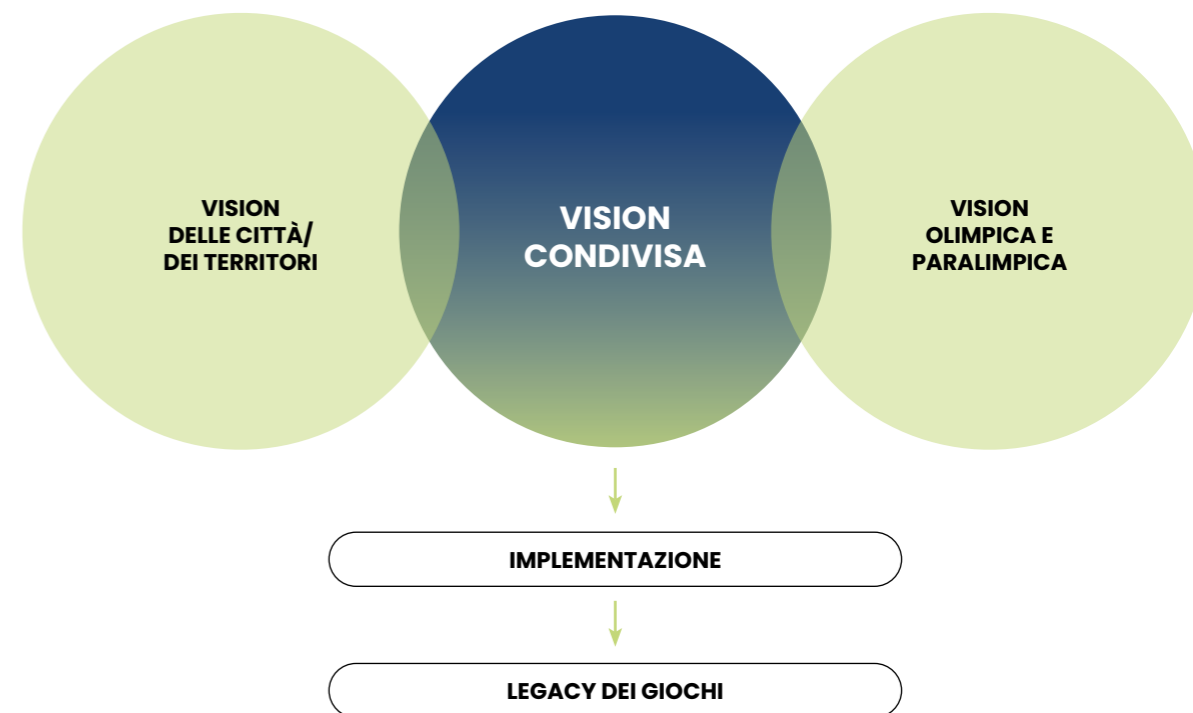
La sostenibilità, nelle sue componenti sociale, economica e ambientale, rappresenta un valore chiave per il Movimento Olimpico e Paralimpico.

L'integrazione di criteri e azioni per una maggiore sostenibilità in tutte le fasi dei Giochi può generare benefici a lungo termine, sia come Eredità materiale (c.d. Material Legacy: tutti gli effetti tangibili dei Giochi che favoriscono lo sviluppo socio-economico delle comunità locali) e sia come Eredità immateriale (c.d. Immaterial Legacy: per esempio contribuendo a promuovere tra le comunità locali la pratica sportiva a base e stili di vita più sani).

© David Ramos | Getty Images



## Schema di creazione della Legacy





## 2.2 LA STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ, IMPATTO E LEGACY

La Strategia per l'organizzazione e gestione dei Giochi è stata definita da Fondazione Milano Cortina 2026 sulla base delle risultanze del processo di analisi di materialità e di stakeholder engagement. Inoltre, al fine di identificare le aree di maggiore sinergia, è stata utilizzata come guida anche l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite con riferimento agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs).

L'organizzazione e la gestione dei Giochi Olimpici e Paralimpici tocca profondamente i territori che li ospitano. La sfida, per Fondazione Milano Cortina 2026, è non solo di mitigare gli impatti negativi di un evento di tale portata, ma di potenziare e amplificare quelli positivi. Per questo, la Fondazione intende adottare un approccio alla sostenibilità ambientale e sociale, oltre che alla legacy, realistico, concreto e progressivo, in cui coinvolgere tutti gli stakeholder.

Milano Cortina 2026 rappresenta un'opportunità unica per raggiungere e ispirare, non solo l'intero paese, ma anche un pubblico globale, attraverso i valori dello sport, suggerendo azioni tangibili volte a promuovere una maggiore sostenibilità: un impegno collettivo per preservare il futuro del pianeta.

Il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Milano Cortina 2026 ha valutato ed approvato la Strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy il 6 aprile 2022, nonché la sua versione revisionata il 24 ottobre 2023.

La Strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy di Milano Cortina 2026 comprende 5 temi:

A

**Cambiamenti climatici ed ecosistemi naturali**

B

**Economia circolare**

C

**Diritti umani, parità di genere, inclusione e accessibilità**

D

**Sport e benessere - Più movimento per tutti**

E

**Sviluppo economico locale sostenibile**

Ciascuno di questi temi strategici include una serie di obiettivi, azioni e traguardi da raggiungere.

A

## Cambiamenti climatici ed ecosistemi naturali

1

**Focus sulla riduzione delle emissioni associate alle attività sotto diretto controllo attraverso scelte organizzative e innovazioni tecnologiche:**

- utilizzo della rete elettrica come principale fonte di energia per le sedi temporanee (migliorando anche la capacità, la resilienza e l'esubero della rete esistente) e limitando l'uso di sistemi di alimentazione temporanei come backup;
- uso del 100% di elettricità da fonti rinnovabili e certificate;
- uso del 100% di luci a tecnologia LED per l'illuminazione esterna temporanea delle venue;
- piano di azione per il clima che coinvolga le principali attività operative sotto diretto controllo della Fondazione, come il trasporto, la logistica, la ristorazione, nell'ambito della pianificazione e dell'esecuzione dei Giochi.

2

**Compensare al 100% le emissioni residue (sotto il diretto controllo) attraverso il supporto diretto o indiretto a iniziative aggiuntive di riduzione/rimozione che contribuiscono a mitigare i cambiamenti climatici:**

- inventario delle emissioni di carbonio relative alle attività di pianificazione ed esecuzione dei Giochi sotto il diretto controllo della Fondazione;
- acquisto di crediti di alta qualità sul mercato volontario del carbonio, preferibilmente con significativi co-benefici;
- promozione e cofinanziamento di progetti locali.

3

**Coinvolgere i Contributing Parties nella riduzione delle emissioni e nella compensazione delle emissioni residue:**

- iniziative volte a stimolare azioni concrete e un approccio collaborativo attraverso l'uso condiviso di metodologie, strumenti, ecc.

4

**Sostenere la resilienza climatica delle comunità nei territori dei Giochi per ridurre i danni legati ai cambiamenti climatici attraverso specifici progetti pilota:**

- iniziative volte a migliorare la capacità di adattamento delle Piccole e Medie Imprese (PMI) nei territori dei Giochi.

5

**Minimizzare gli impatti sugli ecosistemi naturali locali:**

- bilancio positivo grazie al ripristino degli ecosistemi naturali dopo il periodo di occupazione delle sedi temporanee;
- adozione di misure derivanti dalla Valutazione Ambientale Strategica di Milano Cortina 2026 (del Programma di Realizzazione dei Giochi).

## B

# Economia circolare

1

### Migliorare le performance di sostenibilità della filiera della Fondazione:

- procedure per l'approvvigionamento e la concessione di licenze di prodotti e servizi con almeno uno o più criteri ambientali e sociali per le categorie più a rischio;
- progetti pilota di modelli circolari per beni e servizi per i Giochi;
- limitazione dei prodotti usa e getta nei servizi di ristorazione.

2

### Massimizzare le soluzioni circolari per infrastrutture e asset temporanei dopo i Giochi:

- soluzioni circolari al 100% per elementi di overlay gestiti direttamente;
- riutilizzo del 100% degli asset (non overlay) in buone condizioni.

3

### Ottimizzare la gestione delle risorse nella conservazione dei rifiuti e dell'acqua:

- 70% dei rifiuti urbani avviati a riciclo;
- riciclo dell'80% dei rifiuti di imballaggio;
- riutilizzo al 100% (per scopi umani o animali) del cibo inutilizzato nei locali e nei centri di produzione Food and Beverage (F&B);
- adozione di un approccio "zero rifiuti in discarica";
- riduzione dei consumi idrici attraverso il monitoraggio e l'innovazione tecnologica.

## C

# Diritti umani, parità di genere, inclusione e accessibilità

1

### Garantire il rispetto dei diritti umani e l'accessibilità nell'organizzazione dei Giochi durante tutto il ciclo di vita dell'evento:

- 40% di donne in ruoli dirigenziali entro il 2026;
- promozione della parità retributiva e dello sviluppo professionale per le donne, nonché delle opportunità per le persone disabili e vulnerabili, dando priorità ai NEET (giovani che non frequentano corsi di istruzione, lavoro o formazione) e ai detenuti;
- sostegno alle pratiche di sviluppo delle imprese e della catena di fornitura che favoriscono l'*empowerment* delle donne;
- implementazione di un graduale processo di due diligence sui Diritti Umani con focus sui principali prodotti e servizi a marchio Milano Cortina 2026 (fornitori e licenziatari);
- promozione di iniziative per l'Accessibilità Universale nei territori ospitanti;
- istituzione del Fund 26 a sostegno di progetti sociali.

2

### Aumentare la consapevolezza sull'inclusione e sull'uguaglianza di genere, creando un ambiente privo di discriminazioni e di barriere fisiche, sensoriali, alla mobilità e alla comunicazione:

- comunicazione e sensibilizzazione attraverso programmi educativi e culturali;
- 100% delle iniziative dirette e/o sponsorizzate da Milano Cortina 2026 (anche attraverso il sistema dei sub-brand, ad es. Italia dei Giochi) con contenuti/messaggi e politiche volte al rispetto dei diritti umani e all'inclusione, con particolare attenzione alla cultura del rispetto e del safeguarding, anche al fine di praticare lo sport in un ambiente sicuro e privo di molestie.

3

### Promuovere le buone pratiche per il safeguarding:

- sviluppo di specifiche procedure interne per prevenire e rispondere a eventuali problemi di *safeguarding*, applicabili anche durante il periodo dei Giochi;
- coinvolgimento del CONI, del CIP e delle Federazioni Sportive Internazionali, per la promozione dei diritti delle donne e dei bambini e la prevenzione e tutela dagli abusi.



## D

# Sport e benessere – Più movimento per tutti

1

### Sostenere le generazioni future (6-18 anni) attraverso progetti specifici volti ad incrementare la pratica sportiva:

- legacy sportiva per le infrastrutture – collaborazione con le parti interessate (autorità pubbliche, proprietari privati, organizzazioni del terzo settore, federazioni nazionali, ecc.) per creare una legacy sportiva per le infrastrutture nuove e rinnovate grazie ai Giochi, e creazione di un movimento più forte per gli sport invernali in tutti i territori dei Giochi;
- introduzione di 30 minuti di movimento al giorno per ragazze e ragazzi in età scolare nei territori dei Giochi;
- Education Programme e “Trofei Milano Cortina 2026” in collaborazione con FICTS<sup>5</sup>;
- progetti di terzi legati ai Giochi: programma “Italia dei Giochi” e attivazione marketing dei Partner.

2

### Promuovere l'accessibilità universale nelle discipline invernali per le persone con disabilità:

- strategia per l'accessibilità con particolare attenzione all'accessibilità universale negli impianti e nelle infrastrutture sportive;
- donazioni di attrezzature sportive alle Federazioni Nazionali per consentire ai bambini con disabilità di partecipare a diversi sport invernali.

<sup>5</sup> Fédération Internationale Cinéma Télévision Sportifs.

## E

# Sviluppo economico locale sostenibile

1

### Combattere lo spopolamento nelle aree montane:

- nuovi posti di lavoro attraverso infrastrutture sportive nuove e rinnovate;
- supporto alle attività delle Event Delivery Entities (EDE);
- sostegno alla crescita della capacità infrastrutturale (energia, trasporti, impianti sportivi nuovi e rinnovati, miglioramento dell'accessibilità alberghiera);
- possibilità di ospitare future competizioni internazionali e nazionali attraverso la promozione dei territori dei Giochi e attraverso la promozione di sistemi di certificazione di sostenibilità delle strutture alberghiere.

2

### Creare un impatto sociale positivo:

- impresa sociale – coinvolgimento nelle procedure generali di procurement dell'OCOG di SB (Social Business), PMI (Piccole e Medie Imprese) e MI (Microimprese). Supportare SB, PMI, MI nel soddisfare le esigenze dei Giochi. Promozione presso gli stakeholder dei Giochi (ad esempio TOP partner e partner nazionali) affinché adottino lo stesso approccio nei confronti di SB, PMI, MI (progetto sostenuto da/ in collaborazione con Yunus Sport Hub).

3

### Accrescere e sostenere la creazione di nuove competenze nella gestione degli eventi sportivi:

- programma di volontariato;
- corsi universitari dedicati alla gestione dei mega eventi;
- formazione dedicata per il personale delle Event Delivery Entities (EDE);
- progetto pilota di scuola sportiva dedicata agli sport invernali.

La Strategia viene attuata attraverso un documento operativo in progressiva evoluzione che è parte del sistema integrato di gestione della sostenibilità e seguirà l'intero ciclo di vita dei Giochi, in conformità alla norma UNI EN ISO 20121:2013. Il raggiungimento della prima certificazione del sistema di gestione per la sostenibilità dell'evento è previsto per il 2024. L'implementazione di tale sistema di gestione consentirà di coordinare le attività, di raccogliere indicatori di prestazione (KPI) e di monitorare e mitigare i potenziali rischi e impatti ambientali, oltre che garantire il rispetto della legislazione applicabile in materia ambientale, sociale e di governance e di aumentare l'impatto positivo.



## CAPITOLO 3



# ALCUNI ESEMPI DI ATTIVITÀ SVOLTE NEL CORSO DEL 2022/2023

3.1 La Strategia di Approvvigionamento Sostenibile	40
3.2 La procedura di Valutazione Ambientale Strategica	41
3.3 La Strategia di Gestione delle Emissioni GHG	43
3.4 Criteri di sostenibilità delle infrastrutture temporanee	46
3.5 La promozione di standard di sostenibilità per hotel	47
3.6 Il contributo allo sviluppo economico e sociale	47
3.7 Tregua Olimpica	48
3.8 Accessibilità universale e inclusione sociale	48
3.9 Rispetto e salvaguardia dei diritti umani	49
3.10 L'Education Programme Gen26	49
3.11 La promozione della salute, del benessere e della pratica sportiva	54
3.12 Iniziative di ingaggio	57



### 3.1 LA STRATEGIA DI APPROVVIGIONAMENTO SOSTENIBILE

Fondazione Milano Cortina 2026 si è dotata nel 2021 di una Strategia di Approvvigionamento Sostenibile che costituisce il quadro di riferimento per tutti gli approvvigionamenti di beni e servizi realizzati attraverso Fornitori. Attraverso l'applicazione di tale Strategia e delle procedure di approvvigionamento, la Fondazione intende:

- migliorare le prestazioni ambientali dei Giochi nel loro insieme, attraverso l'adozione dei principi di ridotto impatto ambientale (minori consumi, minori rifiuti, emissioni e scarichi, minore impatto sulla biodiversità);
- migliorare le prestazioni sociali dei Giochi nel loro insieme, attraverso il rispetto dei diritti umani e dei lavoratori lungo tutta la catena del valore e la promozione della responsabilità sociale d'impresa a tutti i livelli;
- sostenere l'innovazione ed il mercato dei prodotti e dei servizi a basso impatto ambientale e ad elevato valore sociale;
- prevenire e ridurre i principali rischi operativi e reputazionali.

La Strategia di Approvvigionamento Sostenibile si ispira ai principi definiti in questo campo dai principali organismi sovranazionali (ONU, OCSE, Unione Europea) nonché ai criteri ambientali minimi (CAM) per gli approvvigionamenti della Pubblica Amministrazione fissati dal Ministero dell'Ambiente Italiano.

In fase di qualifica, tutti gli operatori economici sono tenuti a siglare sia una lettera di integrità e compliance agli standard Olimpici e Paralimpici e a sottoscrivere le condizioni generali di acquisto della Fondazione che contemplano elementi legati agli aspetti di sostenibilità.

La Strategia di Approvvigionamento Sostenibile rappresenta il quadro di riferimento anche per tutte le altre tipologie di ingaggio contrattuale legati ai Giochi: Licenziatari, Partner e Sponsor ed Event Delivery Entities.

Procedure specifiche di due diligence sui diritti umani (o dialogo strutturato) saranno adottate per le catene di fornitura dei prodotti e/o servizi più "a rischio" rispetto alla verifica delle condizioni reali di produzione, con particolare riferimento ai prodotti con brand legato ai Giochi.

### 3.2 LA PROCEDURA DI VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA

Come previsto nel Dossier di Candidatura, il Programma di Realizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici invernali Milano Cortina 2026 viene sottoposto alla procedura di Valutazione Ambientale Strategica<sup>6</sup> (VAS), in quanto è un Programma che, pur avendo carattere temporaneo, interessa molti e diversi territori: risulta dunque importante valutare e minimizzare i suoi potenziali effetti sull'ambiente e sulla conservazione degli habitat naturali.

In particolare, le principali attività del Programma oggetto di valutazione sono quelle legate - direttamente e indirettamente - agli spostamenti, all'accessibilità, alla presenza, sui siti di gara e all'interno dei cluster, di merci e persone (atleti e personale sportivo, pubblico, personale di servizio e supporto), nonché ai consumi energetici e all'installazione di infrastrutture temporanee per la durata dell'evento.

Come previsto dalla normativa sulla procedura di VAS, il Programma è sottoposto anche ad una Valutazione di Incidenza<sup>7</sup> (VinCA), al fine di evitare eventuali impatti sulle finalità di conservazione dei siti della Rete Natura 2000<sup>8</sup>.

Tali procedure (VAS + Valutazione di Incidenza) hanno come obiettivo l'individuazione dei possibili effetti ambientali negativi significativi del Programma, così da tenerli in considerazione in fase di organizzazione dei Giochi e da adottare misure di mitigazione e di adeguato monitoraggio.

La prima fase della VAS ha visto la presentazione nell'aprile 2023 di un Rapporto Preliminare (o di Scoping) sul Programma di Realizzazione dei Giochi. Il documento riporta un primo inquadramento territoriale ed ambientale dei cluster che ospiteranno le venue competitive e non competitive previste dal Masterplan di Milano Cortina 2026.

<sup>6</sup> Riferimenti normativi: a livello di Unione Europea, la direttiva 2001/42/CE; a livello nazionale, il d.lgs. n. 152/2006.

<sup>7</sup> Riferimenti normativi: Direttiva 92/43/CEE «Habitat» del Consiglio del 21 maggio 1992, relativa alla conservazione degli habitat naturali e seminaturali e della flora e della fauna selvatiche, che rappresenta il principale atto legislativo comunitario a favore della biodiversità; Direttiva 2009/147/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 30 novembre 2009, concernente la conservazione degli uccelli selvatici; D.P.R. 8 settembre 1997, n. 357 "Regolamento recante attuazione della direttiva 92/43/CEE relativa alla conservazione degli habitat naturali e seminaturali, nonché della flora e della fauna selvatiche" e successive modificazioni; Intesa sancita il 28 novembre 2019, ai sensi dell'art. 8, comma 6 della legge 5 giugno 2003, n. 131, sulle Linee guida nazionali per la Valutazione di Incidenza (VinCA) - direttiva 92/43/CEE «Habitat» art. 6, paragrafi 3 e 4, tra il Governo, le regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, con la quale sono adottate le Linee guida nazionali per la Valutazione di Incidenza - direttiva 92/43/CEE «Habitat» art. 6, paragrafi 3 e 4.

<sup>8</sup> Natura 2000 è il principale strumento della politica dell'Unione Europea per la conservazione della biodiversità. Si tratta di una rete ecologica diffusa su tutto il territorio dell'Unione, istituita ai sensi della Direttiva 92/43/CEE (c.d. Direttiva Habitat) per garantire il mantenimento a lungo termine degli habitat naturali e delle specie di flora e fauna minacciati o rari a livello comunitario.

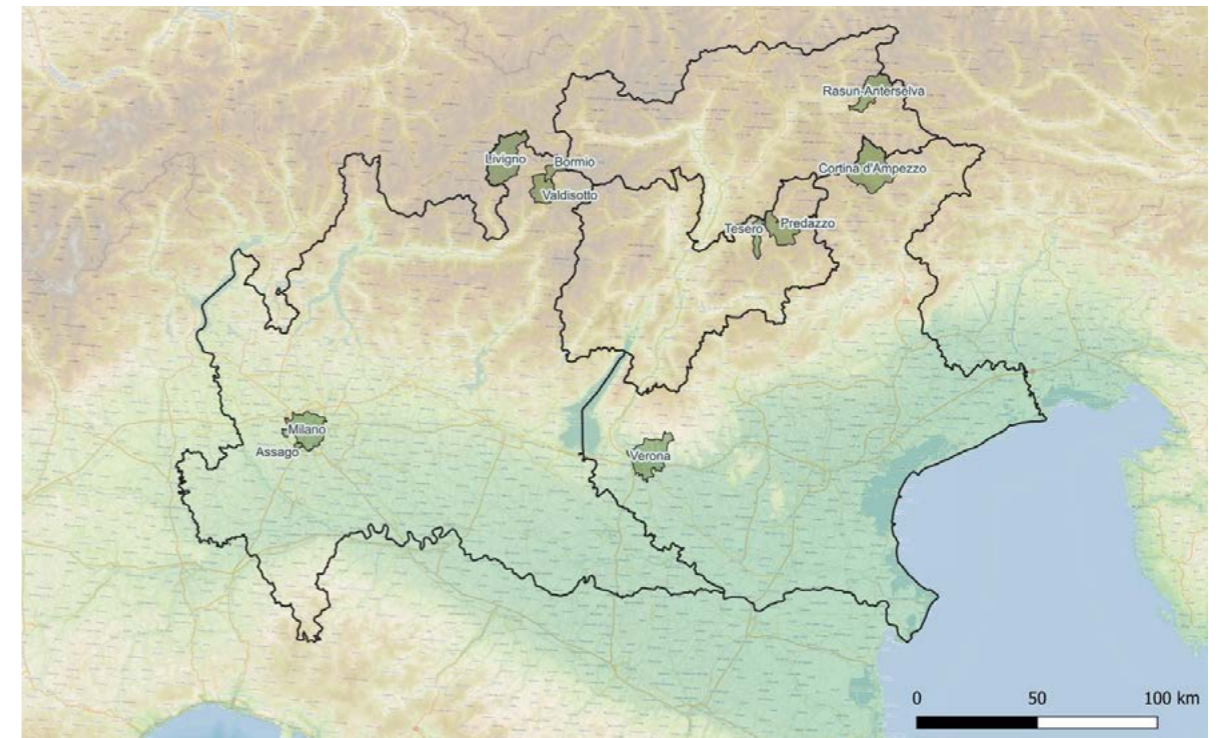
Ad inizio 2024, la Proposta di Programma di Realizzazione dei Giochi e il relativo Rapporto Ambientale verranno sottoposti all'osservazione di tutti gli enti ed i soggetti interessati, compreso il pubblico in generale, e all'approvazione delle autorità.

Nella successiva fase di monitoraggio, (2024-2026), che accompagnerà l'operatività del Programma di Realizzazione dei Giochi, la procedura VAS avrà come oggetto la verifica delle attività di organizzazione dei Giochi durante le fasi operative sino alle fasi finali di chiusura, dismissione e ripristino. Verrà effettuata una raccolta dei dati ambientali - sia legati alle attività svolte sia alle componenti ambientali interessate - per valutare l'adozione appropriata delle misure di prevenzione e protezione individuate dalla procedura.



© Buda Mendes | Getty Images

### Ambito territoriale di riferimento per la VAS del Programma di Realizzazione dei Giochi



### 3.3 LA STRATEGIA DI GESTIONE DELLE EMISSIONI GHG

Fondazione Milano Cortina 2026 ha completato un processo di stima dell'impronta di carbonio dei Giochi (c.d. Carbon Footprint) adottando la metodologia ufficiale del CIO "[Carbon Footprint Methodology for the Olympic Games](#)".

La Fondazione predispone un inventario annuale sulla base dei dati relativi a trasferte, gestione degli uffici, acquisti, eventi, nonché a tutte le altre attività che progressivamente verranno realizzate, seguendo i principi e le metodologie riconosciute a livello internazionale (es. standard ISO 14064:2018, GHG Protocol).

---

#### CARBON FOOTPRINT

L'impronta di carbonio - o carbon footprint - è una misura che esprime in CO<sub>2</sub> equivalente (anidride carbonica ed altri gas climalteranti) il totale delle emissioni di gas climalteranti (c.d. Greenhouse Gases - GHG) associate direttamente o indirettamente ad un'organizzazione, un prodotto o un servizio.

---





© Lars Baron | Getty Images

### Obiettivi della Strategia di Gestione delle Emissioni GHG

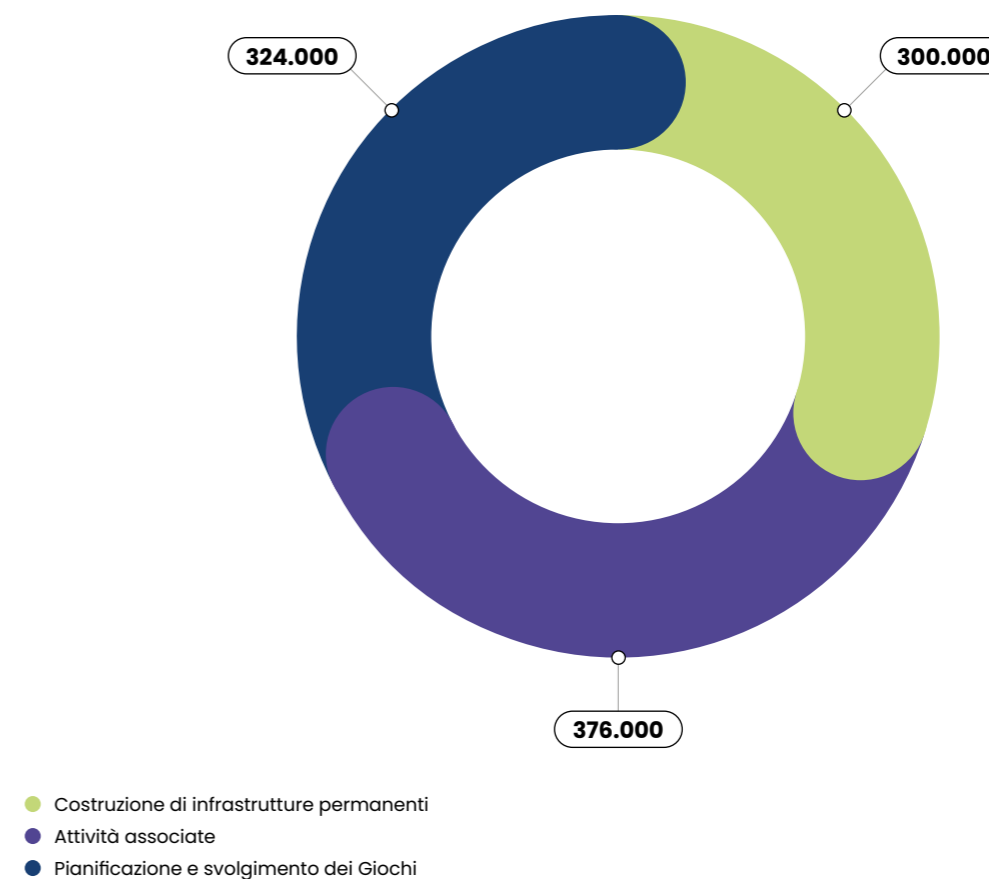
1. Definizione di una Carbon Footprint Baseline dei Giochi, al fine di identificare e prioritizzare le attività più impattanti e calcolo puntuale della Carbon Footprint operativa di anno in anno (Inventario).
2. Creazione di un Piano di Riduzione e Mitigazione delle Emissioni GHG in grado di identificare soluzioni per ridurre l'impronta di carbonio dei Giochi.
3. Definizione di un Carbon Offsetting Plan (Compensazione) delle emissioni di GHG inevitabili attraverso l'acquisto o il co-finanziamento di crediti di carbonio certificati da progetti di alta qualità (ad esempio, soluzioni nature-based, con impatto sociale, ecc.) preferibilmente con significativi benefici aggiuntivi.

Le principali fonti emmissive riconducibili al Programma di Realizzazione dei Giochi possono essere suddivise nelle seguenti macrocategorie:

- **Pianificazione e svolgimento dei Giochi:** tutte le azioni relative alla gestione del Comitato Organizzatore e alle attività di preparazione, realizzazione e svolgimento dei Giochi sotto il suo controllo operativo.
- **Costruzione di infrastrutture permanenti:** le attività di costruzione (cantieri e utilizzo materiali) delle venue sportive permanenti realizzate appositamente ai fini dell'esecuzione dei Giochi.
- **Attività associate:** le attività non direttamente finanziate o organizzate dal Comitato Organizzatore o dai Contributing Parties ma che sono indirettamente legate ai Giochi, come ad esempio gli spostamenti e l'alloggio degli spettatori.

Il calcolo delle riduzioni di emissioni GHG verrà continuamente aggiornato in linea con l'evoluzione del ciclo di vita dei Giochi ed è previsto un aggiornamento del Piano di Riduzione e Mitigazione delle Emissioni.

### Stima emissioni GHG di Milano Cortina 2026 in tCO<sub>2</sub>eq



### 3.4 CRITERI DI SOSTENIBILITÀ DELLE INFRASTRUTTURE TEMPORANEE

Nell'ambito della gestione delle infrastrutture temporanee, una collaborazione con il Politecnico di Milano ha portato allo sviluppo di una metodologia per la valutazione della sostenibilità ambientale delle strutture temporanee legate agli eventi sportivi, da implementare come parte del processo di sourcing. Questo metodo fa riferimento alle overlay commodities, nelle diverse fasi di processo (cantierizzazione-gestione-smantellamento-ripristino dell'area, riuso dei prodotti) che prevede le seguenti azioni:

1. Definizione di criteri ambientali life cycle-based (es. reversibilità costruttiva e disassemblabilità, modelli di prodotto-servizio sostenibili, uso circolare delle risorse, estensione della vita utile dei prodotti, gestione sostenibile del cantiere post-evento)
2. Strutturazione di tali criteri all'interno di un protocollo di valutazione a punteggio (Green Rating System, simile al noto LEED<sup>9</sup> per edifici), per valutare il livello di sostenibilità raggiunto.

Le fasi successive del progetto, che verranno svolte nell'arco temporale 2023-2026, includeranno:

- La declinazione dei criteri ambientali e delle modalità di verifica come specifiche tecniche nell'ambito delle attività di approvvigionamento della Fondazione, con relative indicazioni per i documenti di gara e per le modalità di verifica;
- Il monitoraggio dei livelli di adozione dei vari criteri durante il ciclo di vita delle diverse venue coinvolte nei Giochi.

Il progetto prevede la ricerca di soluzioni tecnologiche e gestionali che garantiscano elevate prestazioni di circolarità e di sostenibilità, focalizzando l'attenzione su specifici elementi: tensostrutture e membrane PVC, container, attrezzature espositive, sedute, segnaletica e vestizione venue, parcheggi temporanei, Heating, Ventilation and Air Conditioning (riscaldamento, ventilazione e aria condizionata, HVAC) ed alimentazione energetica temporanea.

<sup>9</sup> Certificazione LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), sistema di classificazione dell'efficienza energetica e dell'impronta ecologica degli edifici.

### 3.5 LA PROMOZIONE DI STANDARD DI SOSTENIBILITÀ PER HOTEL

Anche le strutture alberghiere contrattualizzate per accogliere i soggetti accreditati<sup>10</sup> sono coinvolte nello sforzo per il miglioramento della sostenibilità ambientale e sociale (diritti dei lavoratori, accessibilità, ecc.) dei Giochi.

La Fondazione ha sostenuto il progetto di sviluppo di una specifica etichetta (standard) destinata alle strutture recettive, di carattere volontario come per analoghi standard utilizzati nel settore turistico. Questa etichetta nasce nell'ambito del programma eLabel! ([www.multietichetta.it](http://www.multietichetta.it)), che opera in accordo con la norma UNI EN ISO 14024:2001 (Etichette e dichiarazioni ambientali – Etichettature ambientali di Tipo I – Principi e procedure) e con la norma UNI EN ISO 14021:2016 (Etichette e dichiarazioni ambientali – Asserzioni ambientali autodichiarate – etichettatura ambientale di Tipo II).



Firma del Protocollo d'Intesa con Yunus Sport Hub presso Fondazione Milano Cortina 2026.  
© Fondazione Milano Cortina 2026

### 3.6 IL CONTRIBUTO ALLO SVILUPPO ECONOMICO E SOCIALE

Nel maggio 2023, Fondazione Milano Cortina 2026 ha firmato un Protocollo d'Intesa con Yunus Sport Hub, società fondata dal Premio Nobel per la Pace Muhammad Yunus, per sostenere l'imprenditoria sociale attraverso diverse iniziative rivolte a piccole e medie imprese, microimprese e organizzazioni del terzo settore.

<sup>10</sup> Persone in possesso di accreditamento formale per l'accesso ai siti e alle venue Olimpiche e Paralimpiche, ad esempio atleti, preparatori atletici, personale tecnico-sportivo, personale medico e la stampa.



### 3.7 TREGUA OLIMPICA

Fondazione Milano Cortina 2026 sta sviluppando la visione, gli obiettivi e la strategia del programma di Tregua Olimpica; tra le iniziative previste, di grande rilievo è la definizione nel 2025 della risoluzione delle Nazioni Unite che verrà presentata per ottenere il sostegno unanime di tutti gli Stati membri; il Governo italiano sarà responsabile della presentazione della Risoluzione ONU "Costruire un mondo pacifico e migliore attraverso lo sport e l'ideale Olimpico", in stretto coordinamento con il CIO e con l'obiettivo di parlare a un pubblico globale e ad attrarre il maggior numero possibile di co-sponsor, per coinvolgere fin dall'inizio del processo un gran numero di Paesi realmente intenzionati a essere in prima linea nella promozione della Tregua nel mondo.

### 3.8 ACCESSIBILITÀ UNIVERSALE E INCLUSIONE SOCIALE

Attualmente è in fase di approvazione la Strategia per l'Accessibilità Universale, Inclusion e Benessere Ambientale che prende in considerazione tutti i principali elementi costitutivi del progetto dei Giochi.

Il termine "accessibilità" comprende sia quella relativa alla mobilità e alla fruizione di spazi e attrezzature, sia quella digitale e relativa alla fruibilità delle informazioni e delle comunicazioni.

Con i progettisti di tutte le venue Olimpiche e Paralimpiche è in corso un lavoro specifico che mira a rendere spazi/servizi/attrezzature quanto più accessibili, promuovendo soluzioni volte all'Universal Design, all'inclusione e alla non discriminazione. Per favorire questo obiettivo si sono costituiti gruppi di lavoro trasversali con i progettisti e si è elaborato un documento di comparazione e armonizzazione normativa (Gap Analysis) per fornire a tutti i progettisti uno strumento capace di accogliere le indicazioni della Accessibility Guide dell'IPC alla luce delle norme cogenti di livello regionale e nazionale.

Per favorire l'accessibilità universale dei contenuti di comunicazione legati ai Giochi, è stato sottoscritto un Protocollo d'Intesa con l'Istituto dei Ciechi di Milano ed è in corso di attivazione un'intesa con le federazioni nazionali e regionali di associazioni rappresentanti le persone con disabilità.

Con l'obiettivo di creare un ambiente collaborativo e privo di discriminazioni, verranno inoltre svolte specifiche attività di sensibilizzazione e di formazione per tutti i soggetti coinvolti nella pianificazione e nella gestione dei Giochi. Tali attività riguarderanno momenti formativi nei seguenti ambiti: turismo accessibile; progettazione e pianificazione; comunicazione; sport; scuole.

### 3.9 RISPETTO E SALVAGUARDIA DEI DIRITTI UMANI

Come indicato nel proprio Statuto, la Fondazione si impegna a proteggere e rispettare i diritti umani e ad intervenire per correggere ogni possibile impatto negativo delle proprie attività di diretta responsabilità (appaltatori, fornitori, licenziatari).

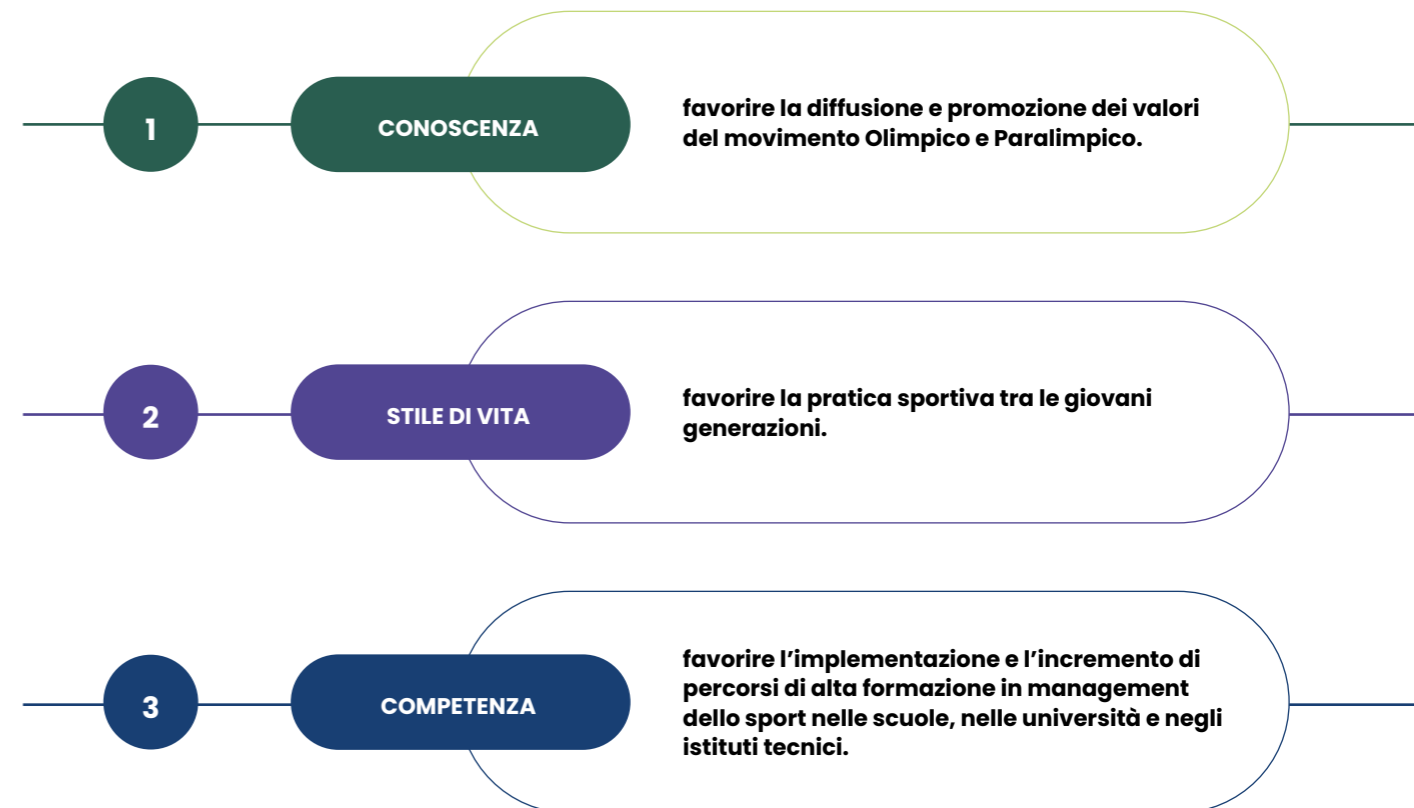
In particolare, sono attualmente in fase di definizione specifiche misure per garantire benessere e tutela delle persone, in particolare bambini e adulti vulnerabili (safeguarding), da applicarsi nei vari ambiti di organizzazione, preparazione e svolgimento dei Giochi.

Grazie all'attenzione generale che i Giochi potranno creare, la Fondazione intende realizzare attività specifiche di promozione e sensibilizzazione riguardanti la prevenzione e la gestione di eventuali molestie e abusi nei riguardi di bambini e giovani nel mondo dello sport.

### 3.10 L'EDUCATION PROGRAMME GEN26

I Movimenti Olimpico e Paralimpico ritengono l'istruzione un elemento di grande rilevanza e un mezzo per trasmettere i valori dei Movimenti.

Fondazione Milano Cortina 2026 ha messo a punto un Programma specifico in questo ambito - l'Education Programme Gen26 - che si rivolge a tutti i bambini, i ragazzi, i giovani dai 3 ai 25 anni e prevede, in particolare ma non solo, iniziative negli istituti scolastici. Il Programma verte su tre grandi temi:



La strategia per raggiungere questi obiettivi include tre componenti chiave:

A

**PARTNERSHIP**



© Unsplash

**Partnership forti** con una varietà di **stakeholder strategici chiave** per realizzare il Programma Education

B

**INIZIATIVE STIMOLANTI**



© International Olympic Committee

Sviluppo e implementazione di **Programmi educativi stimolanti a tema Olimpico e Paralimpico** per le scuole

C

**COLLABORAZIONE CON CIO E IPC**



© International Olympic Committee

**Stretta collaborazione con CIO e IPC**, eventualmente utilizzando i loro strumenti esistenti

L'Education Programme Gen26 è costruito attraverso un sistema articolato di partnership che coinvolge il Governo, le Autorità locali, le Federazioni sportive, i partner dei Giochi. Nel 2021 è stato stipulato un Protocollo d'Intesa tra la Fondazione e il Ministero dell'Istruzione allo scopo di garantire un ampio perimetro di collaborazione con diverse parti interessate che verranno direttamente coinvolte nel Programma, come Scuole, Università ma anche Enti del Terzo Settore e altre Istituzioni. Il protocollo ha istituito un tavolo di coordinamento permanente tra la Fondazione e il Ministero.

Attualmente sono già state pianificate e realizzate diverse iniziative che hanno coinvolto direttamente gli istituti scolastici con attività relative ai Valori Olimpici e Paralimpici.

Qui di seguito sono riportate alcune iniziative:

1

## CONOSCENZA

### La scuola per le Mascotte di Milano Cortina 2026

Progetto lanciato nel 2022 e realizzato dal Ministero dell'Istruzione in collaborazione con Fondazione Milano Cortina 2026 che ha coinvolto circa 14.000 ragazzi in laboratori didattici ispirati ai valori dei Movimenti Olimpico e Paralimpico, con la finalità di realizzare disegni che ispirassero l'immagine delle Mascotte dei Giochi invernali del 2026. Il concorso ha prodotto 1.600 lavori collettivi giunti dalle scuole primarie e secondarie di primo grado di tutte le regioni d'Italia. I due disegni finalisti sono stati presentati durante l'edizione 2023 del Festival di Sanremo.

### Milano Cortina 2026 nelle scuole - I Giochi invernali per le nuove generazioni

Progetto organizzato in collaborazione con il CONI e con il supporto dei Comitati Regionali, che prevede un ciclo di incontri tra le ragazze e i ragazzi delle scuole secondarie, una rappresentanza del team della Fondazione ed una selezione di atleti olimpici provenienti dai territori coinvolti. La prima edizione nel 2023 ha coinvolto circa 2.000 ragazzi.

### Winter Games Week

In coincidenza con il 6 febbraio di ogni anno, giorno della Cerimonia di Apertura dei Giochi di Milano Cortina 2026, in tutte le scuole d'Italia viene organizzata una settimana interamente dedicata ai Giochi, con specifici moduli formativi, al fine di rafforzare le conoscenze sui valori Olimpici e Paralimpici e incoraggiare l'attività fisica.



## Adaptive Winter Sports

Progetto che ha l'obiettivo di facilitare la pratica sportiva delle persone con disabilità, non solo adattando le strutture, ma anche formando le persone necessarie a gestirle. L'iniziativa, in collaborazione con il Comitato Italiano Paralimpico, ha visto l'organizzazione nel 2022 di 4 campus di avviamento degli sport invernali nelle località di Predazzo, Castione della Presolana, Roccaraso e Cortina, con il coinvolgimento di 60 ragazzi.



Un evento dell'Education Programme Gen26.  
© Fondazione Milano Cortina 2026

## PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento) con Milano Cortina 2026

Percorso di formazione modulare, strutturato in una prima parte teorica e generale su Olimpiadi e Paralimpiadi e in una seconda parte pratica da realizzarsi con il supporto dei Comitati Olimpici e Paralimpici regionali, attraverso l'identificazione di iniziative sportive in cui i ragazzi possano apprezzare concretamente gli aspetti organizzativi e operativi dell'evento. Le prime sperimentazioni hanno riguardato due Istituti scolastici di Milano e Roma.

## Milano Cortina 2026 in ambito ITS e Universitario

Il progetto prevede il supporto alla creazione di nuovi percorsi di formazione in ambito di Istituti tecnici superiori e universitario. Sono stati lanciati i primi due corsi rivolti a Istituti tecnici in Lombardia e Veneto, e sono state avviate collaborazioni con le Università SDA Bocconi School of Management per il primo Executive Master in Business of Events (EMBE) e con l'Università di Verona per la presentazione del Corso di laurea magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili (SPORT IS).

## Dual Career

Al fine di incoraggiare le Università a garantire condizioni uniformi relative al sistema di benefit e supporto nei confronti degli studenti atleti, la Fondazione ha avviato un'azione di advocacy verso il Ministero dello Sport e il Ministero della Università e della Ricerca sostanziata in una lettera di intenti sottoscritta con CONI, Comitato Italiano Paralimpico e Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, al fine di richiedere un concreto impegno e un'azione normativa e/o regolamentare che possa garantire agli studenti-atleti l'opportunità di praticare sport agonistico e proseguire gli studi.

L'Education Programme Gen26 di Milano Cortina 2026 ha raggiunto a giugno 2023, attraverso iniziative realizzate dalla Fondazione e iniziative in affiliazione con enti e associazioni, circa 80.000 ragazze e ragazzi in via diretta ed indiretta, 500 Istituti partecipanti, 800 classi in 20 Regioni e 81 Province.



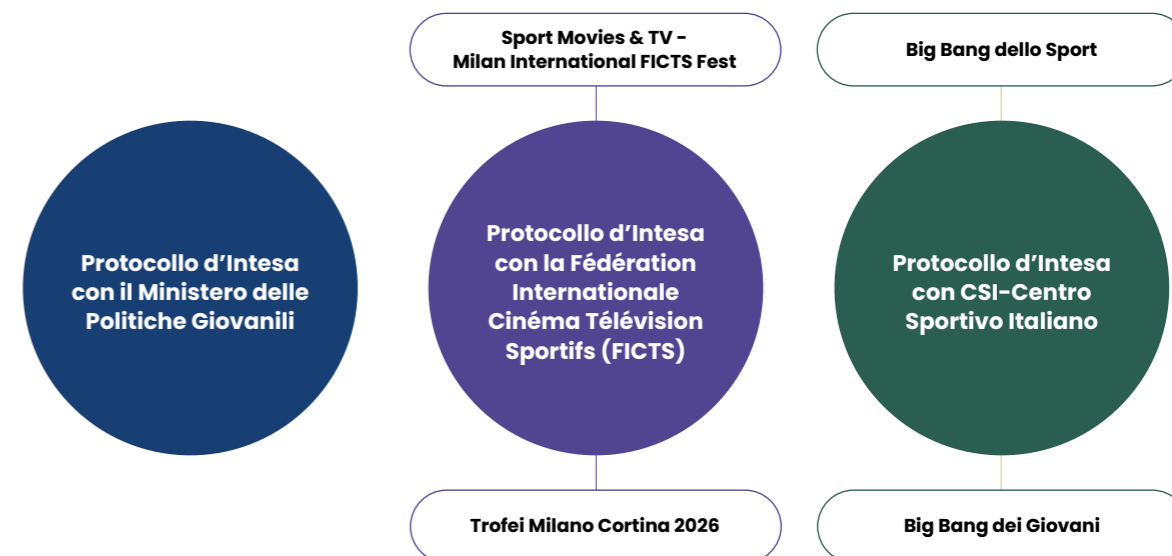
© Comitato Italiano Paralimpico

### 3.11 LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE E DELLA PRATICA SPORTIVA

Nel 2022, la Fondazione ha sottoscritto un Protocollo d'Intesa con la Fédération Internationale Cinéma Télévision Sportifs (FICTS), l'unica Federazione del settore cinematografico e televisivo, che promuove i valori dello sport attraverso le immagini.

FICTS si impegna a dare visibilità a Milano Cortina 2026 attraverso i suoi eventi, in particolare attraverso lo Sport Movies & TV – Milano International FICTS Fest e il progetto Trofei di Milano – Educazione, Cultura e Sport per i Giovani. Quest'ultimo evento nelle edizioni successive a quella del 2022-2023 sarà ribattezzato Trofei di Milano Cortina 2026 e prevederà, oltre al coinvolgimento di tutti i territori dei Giochi, spazi a tema da dedicare allo sport con un'attenzione particolare alla sostenibilità ambientale. La Fondazione proporrà un periodo di avviamento allo sport gratuito per i ragazzi che attualmente praticano attività sportiva solo a scuola e che verranno individuati proprio tramite il programma Trofei di Milano.

Ad inizio 2023 la Fondazione ha siglato un Protocollo d'Intesa con il CSI-Centro Sportivo Italiano, Comitato di Milano, per un coinvolgimento dei Giochi di Milano Cortina 2026 nelle loro attività che contano ad oggi più di 2.000 partite settimanali in diverse discipline sportive, con più di 600 società affiliate. Grazie a questa collaborazione la Fondazione partecipa ai vari eventi organizzati dal CSI, quali ad esempio il Big Bang dello Sport, dedicato a 200 allenatori e dirigenti sportivi, ed il Big Bang dei Giovani che coinvolge oltre 150 giovani tra i 16 ed i 30 anni delle società sportive affiliate, portando i valori dei Movimenti Olimpico e Paralimpico.







© Clive Rose | Getty Images

### 3.12 INIZIATIVE DI INGAGGIO

Fondazione Milano Cortina 2026 crede fermamente che per raggiungere gli obiettivi prefissati dei Giochi sia necessario il pieno coinvolgimento delle comunità locali e dell'intera comunità nazionale. I Giochi Invernali del 2026 vogliono essere i Giochi di tutti, rendendo le comunità parti attive.

Un primo passo verso questo traguardo è stata la presentazione dei Giochi nella cornice del Festival di Sanremo. Durante le ultime tre edizioni del Festival di Sanremo sono stati presentati i progetti finalisti di tre concorsi per la scelta dell'emblema, dell'inno e delle mascotte dei Giochi.

#### Italia dei Giochi

Italia dei Giochi è una piattaforma di engagement che la Fondazione sta mettendo a punto per creare opportunità di promozione sociale, di educazione e di crescita attraverso lo sport. Includerà eventi ed iniziative per permettere ai territori di far vivere ai propri cittadini emozioni e gioie, collegate ai Giochi e agli atleti.

# ALLEGATO

## A Cambiamento climatico ed ecosistemi naturali

<b>13</b> LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO	<b>7</b> ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	<b>15</b> VITA SULLA TERRA	<b>11</b> CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

## B Economia circolare

<b>6</b> ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI	<b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	<b>9</b> IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	<b>11</b> CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	<b>12</b> CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI

## C Diritti umani, uguaglianza di genere, inclusione e accessibilità

<b>5</b> PARITÀ DI GENERE	<b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	<b>10</b> RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	<b>16</b> PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE	<b>11</b> CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

## D Sport e benessere: più movimento per tutti

<b>3</b> SALUTE E BENESSERE	<b>4</b> ISTRUZIONE DI QUALITÀ	<b>10</b> RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE	<b>11</b> CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

## E Sviluppo economico locale sostenibile

<b>4</b> ISTRUZIONE DI QUALITÀ	<b>7</b> ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	<b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA	<b>9</b> IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	<b>12</b> CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI

## Cooperazione e coinvolgimento

**17** PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI



© Dean Mountaropoulos | Getty Images





ATOMIC

yeong

TM

RE

*Worldwide Olympic and Paralympic Partners*



*Olympic and Paralympic Premium Partners*



*Olympic and Paralympic Partners*



*Olympic and Paralympic Sponsors*



*Official Supporters*

HERBALIFE    KÄSSBOHRER ITALIA    OTTOBOCK    VALTELLINA TASTE OF EMOTION





[milanocortina2026.org](https://www.milanocortina2026.org)

[f milanocortina2026](#) | [X milanocortina2026](#) | [in milanocortina2026](#) | [@ milanocortina2026](#)  
[▶ milanocortina2026](#) | [♫ milanocortina2026](#)