



Aggiornamento del Rapporto di Sostenibilità, Impatto e Legacy

La fase di pianificazione

Versione 1

Luglio 2024

Publicato da Fondazione Milano Cortina 2026 – Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026 – Luglio 2024

© 2024 Fondazione Milano Cortina 2026 – Tutti i diritti riservati.



Per richiedere una versione accessibile di questo documento inviare un'email a:
editorialservices@milanocortina2026.org

La terminologia Olimpica (in particolare Olimpico™, Olimpiadi™ e Giochi Olimpici™) e altre proprietà Olimpiche sono marchi registrati di proprietà del CIO. Tutti i diritti sulle proprietà Olimpiche appartengono esclusivamente al CIO. Per ulteriori informazioni, consultare [Olympic Properties \(olympics.com/ioc/olympic-properties\)](https://olympics.com/ioc/olympic-properties).

Tutti i diritti sulle Proprietà Paralimpiche appartengono esclusivamente all'IPC. Per ulteriori informazioni consultare [Intellectual Property Regulations, IPC Handbook \(paralympic.org/ipc-handbook\)](https://paralympic.org/ipc-handbook).

Fondazione Milano Cortina 2026 gestisce tutta la proprietà intellettuale relativa ai Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026. Per ulteriori informazioni, consultare [Tutela Proprietà Intellettuale \(milanocortina2026.olympics.com\)](https://milanocortina2026.olympics.com).



Indice

1	Informazioni sul Rapporto	4
2	La governance del Comitato Organizzatore (COOG)	6
3	La strategia di approvvigionamento sostenibile	11
4	Impatto ambientale	13
5	Impatto sociale	15
6	La comunicazione	25
	Allegati	26



1 Informazioni sul Rapporto

La presente pubblicazione contiene il 2° Rapporto di Sostenibilità, Impatto e Legacy (di seguito, il “**Rapporto**”) realizzato dalla Fondazione Milano Cortina 2026 (“**Fondazione**”), Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026 (i “**Giochi**”), al fine di fornire un aggiornamento rispetto alle informazioni pubblicate a novembre 2023 all’interno del [1° Rapporto di Sostenibilità, Impatto e Legacy](#), relativo alle attività della Fondazione nel corso degli anni 2021 (periodo nel quale le Aree Funzionali sono state istituite), 2022 e del primo semestre del 2023.

Il presente Rapporto si riferisce ad una selezione dei dati e delle informazioni più significative in riferimento all’anno 2023 e alcuni degli elementi più rilevanti relativi al primo semestre 2024; il focus della rendicontazione riguarda le principali evoluzioni delle attività di competenza della Fondazione poste in essere ai fini della migliore organizzazione dei Giochi.

Il presente Rapporto si apre con aggiornamenti sulla governance, sugli elementi del bilancio economico, prosegue con i temi relativi agli approvvigionamenti e si conclude con la narrazione degli impatti e delle principali iniziative legate alla sostenibilità e alla legacy ambientale, sociale e ai diritti umani.

Il presente Rapporto è un documento predisposto su base volontaria; non risponde ad alcun obbligo normativo e non è stato sottoposto ad attività di verifica di parte terza indipendente. Il Rapporto è stato presentato al Consiglio di Amministrazione della Fondazione in data 16 luglio 2024.

Premessa

In base agli impegni derivanti dalla cosiddetta “Legge Olimpica” (8 maggio 2020 n.31), la Fondazione è impegnata nella definizione ed implementazione del Programma per la Realizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano Cortina 2026 (il “**Programma**”) creato con il contributo di tutte le aree funzionali della Fondazione e degli Enti Promotori¹ nell’ambito della procedura di Valutazione Ambientale Strategica (“**VAS**”) prevista per l’esame dei possibili impatti derivanti dall’organizzazione dei servizi necessari alla realizzazione degli eventi (sportivi e non), nonché all’accoglienza e gestione dei flussi di persone (operatori, delegazioni internazionali, atleti, pubblico, ecc.) sui territori interessati in occasione dei Giochi. L’obiettivo del Programma è definire linee guida e indirizzi pratici per rendere la realizzazione dei Giochi più sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale ed economico.

In relazione al perseguimento di tale obiettivo, la Fondazione si trova ad operare in una congiuntura internazionale e in un quadro economico evidentemente mutati rispetto alle condizioni ipotizzate nel 2019, in sede di candidatura. La sostenibilità finanziaria del Programma e il mantenimento delle ipotesi di budget formulate nel Dossier impongono una valutazione

¹ Comitato Olimpico Nazionale Italiano, Comitato Italiano Paralimpico, Comune di Milano, Comune di Cortina d’Ampezzo, Regione Lombardia, Regione del Veneto, Provincia Autonoma di Trento, Provincia Autonoma di Bolzano.

accurata e realistica delle risorse a garanzia degli impegni che la Fondazione assume in materia di sostenibilità ambientale e sociale.

L'approccio adottato è dunque quello della consapevolezza rispetto all'importanza dell'obiettivo e, insieme, del pragmatismo necessario nella ricerca delle soluzioni. Si propone quindi di ottenere risultati concreti e durevoli, evitando proposte che potrebbero rivelarsi non sostenibili nel corso del tempo. Posto come riferimento di base il rispetto rigoroso delle normative italiane ed europee, lo sforzo della Fondazione è quello, ove possibile, di adottare le migliori pratiche e le soluzioni anche tecnologicamente più innovative, per contribuire a un modello di realizzazione di un grande evento globale come le Olimpiadi e Paralimpiadi Invernali progressivamente più leggero e rispettoso della società in cui viviamo e delle sue rinnovate sensibilità in materia ambientale.

Il sopracitato Programma di Realizzazione dei Giochi, il relativo Rapporto Ambientale, la Sintesi non tecnica e lo Studio di Incidenza (complessivamente, la "**documentazione della VAS**"), sono stati pubblicati sui siti delle competenti Autorità e sul [sito internet della Fondazione](#). A tale documentazione si rimanda anche per gli aggiornamenti relativi alle venue Olimpiche e Paralimpiche.

Mancano meno di due anni ai Giochi: la fase pienamente esecutiva in cui la Fondazione è entrata impone alla struttura organizzativa un continuo e attento processo di adattamento alle condizioni in costante evoluzione. Un'edizione dei Giochi che, nel pieno rispetto dei valori Olimpici e Paralimpici, crei una legacy tangibile e intangibile complessiva per la sostenibilità ambientale, sociale ed economica.

2 La governance del Comitato Organizzatore (OCOg)

Dichiarazione sulla politica di sostenibilità, impegni e valori

Nel mese di febbraio 2024, nell’ambito della definizione e implementazione del proprio sistema di gestione, la Fondazione ha rafforzato il suo impegno nei confronti dello sviluppo sostenibile attraverso la Dichiarazione sulla politica di sostenibilità, impegni e valori. Questo impegno nasce dalla convinzione che lo sport possa essere motore di cambiamento positivo e si traduce in azioni concrete e misure mirate per affrontare le sfide globali come il cambiamento climatico, l’economia circolare e l’inclusione sociale. Il documento esteso è presente all’interno della sezione Allegati.

I principali numeri delle attività degli organi di governo della Fondazione

Attività degli organi di governo della Fondazione	
Riunioni del Consiglio di Amministrazione (CdA) nel 2023	9
Numero medio di partecipanti (membri del CdA)	13
Durata media	> 1:40
Riunioni del Collegio Sindacale nel 2023	13
Riunioni dell’Organismo Unico di Compliance (OUC) nel 2023	

Tabella 1 – I numeri principali delle attività degli organi di governo della Fondazione

Aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (anche denominato “**Modello 231**”), soprattutto per una realtà in evoluzione come lo è un Comitato Organizzatore dei Giochi, è un documento in continuo perfezionamento e che, come tale, deve essere oggetto nel tempo di periodiche revisioni volte ad attualizzarne la coerenza rispetto all’evoluzione organizzativa ed operativa della Fondazione.

Nel 2023 il Modello 231 della Fondazione è stato aggiornato, in particolare, la parte generale è stata rivista per (i) sostituire i riferimenti all’Organismo Unico di Compliance (“**OUC**”), rimandando all’Organismo di Vigilanza (“**OdV**”, per maggiori informazioni si faccia riferimento alla successiva sezione “Nomina dei membri dell’Organismo di Vigilanza”) e, conseguentemente, ridefinire il perimetro delle sue attribuzioni; (ii) renderla coerente con la procedura whistleblowing, di recente emanazione; (iii) realizzare un aggiornamento rispetto ai reati applicabili e rispetto all’evoluzione del contesto organizzativo.

Nomina dei membri dell’Organismo di Vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Milano Cortina 2026 nella seduta del 27 febbraio 2024 ha nominato i cinque componenti dell’Organismo di Vigilanza: tre membri effettivi e due supplenti. La designazione da parte del CdA conclude il processo di selezione avviato a inizio febbraio 2024 e proseguito con l’esame delle candidature.

Al fine di rafforzare l’autonomia e l’indipendenza dell’Organismo chiamato a vigilare sul rispetto del Codice Etico, sul funzionamento, efficacia ed osservanza del Modello 231, nonché dei regolamenti e delle procedure del Comitato Organizzatore, il CdA ha deliberato a favore di una

composizione dei membri effettivi e supplenti dell’OdV composta per sua totalità da membri esterni alla Fondazione.

Aggiornamento procedura di segnalazione whistleblowing

Nel corso del 2023, la Fondazione ha provveduto ad aggiornare la propria procedura di segnalazione whistleblowing, documento che definisce e descrive il processo di gestione delle segnalazioni, anche anonime, da parte di chiunque si trovi a conoscenza di fatti contrari alla legge, al Modello 231 e al Codice Etico della Fondazione o di gravi violazioni delle principali procedure aziendali.

La Fondazione ha rafforzato gli elementi di tutela e riservatezza sull’identità del Segnalante (qualora non sia già anonimo), del Segnalato e di eventuali altre persone coinvolte nella segnalazione, del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione, anche in relazione all’oggetto della segnalazione.

L’aggiornamento ha previsto inoltre che il Segnalante possa - alle condizioni stabilite dalla normativa di riferimento - effettuare la segnalazione anche tramite il canale esterno istituito e gestito dall’ Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC).

La Fondazione ha individuato un Esperto incaricato quale gestore dei canali (scritto e orale) e l’OdV quale autonomo e indipendente organismo deputato alla successiva gestione delle Segnalazioni. Le attività di ricezione ed esame preliminare (pre-screening) di tutte le Segnalazioni sono svolte dall’Esperto incaricato al fine di garantire l’osservanza delle tempistiche stabilite dal D.lgs. 24/2023. Una volta trasmessa la Segnalazione all’OdV, quest’ultimo può avvalersi della collaborazione di soggetti preposti, di strutture o funzioni interne o di consulenti esterni per effettuare ogni attività ritenuta opportuna.

Nelle relazioni periodiche al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull’attività svolta, l’OdV riferisce anche sulle Segnalazioni e sulle attività compiute.

Qualora dalle verifiche delle segnalazioni condotte ai sensi della dedicata procedura di whistleblowing si riscontri un comportamento illecito o contrario ai Protocolli aziendali ascrivibile a uno o più destinatari, con tempestività si procede, su indicazione anche dell’OdV, all’adozione di provvedimenti sanzionatori e/o rimedi contrattuali adeguati, tenuto conto della possibile rilevanza penale di tali comportamenti e della possibile instaurazione di un procedimento penale nei casi in cui costituiscano reato.

Gli audit interni

L’Area Funzionale Internal Audit, nell’ambito del suo mandato, ha svolto complessivamente per gli esercizi 2021-2023 venti audit di processo, oltre ad attività di monitoraggio dell’avanzamento e dell’implementazione di azioni migliorative individuate.

Audit di processo	
N° Audit di processo nel 2023	8

Tabella 2 – Numero degli audit di processo condotti nel 2023

Conformità a leggi e regolamenti

Non sono stati rilevati nel corso del 2023 episodi di discriminazione, casi di corruzione, violazioni della privacy dei clienti e perdita di loro dati, episodi di conflitto di interessi, casi significativi di non conformità a leggi e regolamenti.

Esiste un'inchiesta in corso della Procura di Milano relativa alle ipotesi di reato di corruzione e turbativa d'asta per fatti che sarebbero stati commessi tra il marzo del 2020 e il marzo del 2021. Nell'inchiesta ci sono tre persone indagate, nessuna delle quali è un dipendente o un dirigente attuale della Fondazione.

Aggiornamento dei principali dati finanziari

Da un punto di vista strettamente economico e finanziario, l'organizzazione e la gestione dei Giochi di competenza della Fondazione si basano su risorse private, per la maggior parte fornite dal CIO (37%), dai Partner nazionali (37%) suddivisi in diverse categorie sulla base del loro livello di impegno economico (Premium Partners, Partners, Sponsors, Supporters), nonché alla commercializzazione dei biglietti per assistere alle competizioni (13%) e agli introiti derivanti dai prodotti con licenza soggetti a royalty, alle lotterie e ad altri tipi di entrate (13%).

Il modello economico dei Giochi implica necessariamente che la maggior parte dei costi e degli investimenti siano sostenuti prima dello svolgimento dell'evento, mentre la maggior parte delle risorse economiche in ingresso sarà generata in prossimità o durante l'evento stesso. Ciò risulta inevitabilmente in un disallineamento strutturale sfavorevole tra le entrate e i costi negli anni antecedenti al 2026 e la manifestazione di una situazione di perdita economica per la Fondazione durante questo specifico periodo.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, per quanto sopra esposto, presenta una perdita pari a euro 33.725.504,00.

La voce Indebitamento finanziario netto ammonta a 6,6 milioni di euro, cifra contenuta se si considera il dato relativo all'anno 2022. Migliore anche la liquidità disponibile, con cui la Fondazione è in grado di coprire le future necessità di cassa.

Sintesi del conto economico	2023 - mln€	2022 - mln€
Altri ricavi	0,4	0,1
Ricavi da sponsorizzazioni	26,4	9,9
Incrementi di immobilizzazioni per lavori in corso	7,4	4,4
Valore della produzione (A)	34,2	14,3
Costo per il personale	24,1	21,7
Servizi professionali	5,8	6,4
Costi servizi PISA	14,2	18,8
Attività di marketing, comunicazione e royalties	16,5	14,2
Materie prime e software	1,2	0,9
Ammortamenti e accantonamenti	4,0	4,6
Assicurazioni	0,4	0,3
Oneri diversi di gestione e funzionamento e finanziari	1,7	2,0
Costi (B)	67,9	69,1
Utile/(Loss) del periodo	-33,7	-54,8

Sintesi dello stato patrimoniale	31/12/2023 - M€	31/12/2022 - M€
Depositi bancari	16,1	13,5
Strumenti finanziari attivi	2,9	2,9
Investimenti netti	84,8	58,1
Crediti tributari	1,9	0,1
Crediti verso i clienti	18,8	3,5
Altri crediti, ratei e riscontri attivi	14,4	5,2
Totale attività	138,9	83,3
Fondo di dotazione	0,1	0,1
Perdita di esercizio precedente	-82,2	-27,5
Perdita di esercizio	-33,7	-54,8
Altre riserve	8,0	-3,3
Totale patrimonio netto	-107,8	-85,4
Debiti verso i fornitori	49,5	26,0
Debiti verso clienti per anticipi	139,5	75,0
Debito verso dipendenti	2,9	2,2
Debiti verso Erario	1,0	0,7
Debiti verso istituti previdenziali	1,2	0,7
Debiti verso banche	22,6	22,5
Strumenti finanziari derivati passivi	0,0	4,6
Fondo rischi	0,3	2,8
Trattamento fine rapporto	1,7	1,1
Altri debiti, ratei e riscontri passivi	28,0	33,1
Totale passività	246,7	168,7
Totale patrimonio netto passività	138,9	83,3

Sintesi della situazione finanziaria	2023 - M€	2022 - M€
Fondo di dotazione interamente versato		
Finanziamento bancario		
Contributi da Comitato Olimpico Internazionale	63,2	56,5
Incassi da sponsor	11,1	7,4
Totale fondi di finanziamento (A)	74,3	63,9
Pagamenti per la gestione operativa	66,7	49,9
Pagamenti per investimenti e gestione finanziaria	5,1	7,0
Totale impieghi di liquidità (B)	71,8	56,9
Variazione posizione finanziaria (A-B)	2,6	7,0
Indebitamento finanziario netto a fine periodo	-6,6	-9,2

Tabella 3 – Principali dati finanziari

Facendo specifico riferimento alle previsioni contenute nel business plan 2024-2026 (di seguito il "**Piano**"), approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 marzo 2024, il CdA stesso ha valutato l'esistenza del presupposto della continuità aziendale. In particolare, i contenuti del Piano consentono di concludere che, al realizzarsi delle ipotesi e assunzioni utilizzate nell'orizzonte di pianificazione, la Fondazione sarà in grado di recuperare il deficit patrimoniale attuale e futuro, mediante i proventi in entrata previsti nei prossimi esercizi e sino allo svolgimento e alla conclusione dei Giochi (e dalle relative attività propedeutiche), alcuni dei quali già oggetto di contrattualizzazione.

Tale capacità è ritenuta come ragionevole anche alla luce di alcuni elementi di prudenza considerati nell'ambito della redazione del Piano con particolare riferimento alla previsione di una specifica contingency determinata in funzione dei costi operativi previsti, in accordo con le indicazioni del CIO e finalizzata a garantire la definizione di un Piano in grado di assorbire eventuali scostamenti che dovessero manifestarsi nel corso degli anni.

3 La strategia di approvvigionamento sostenibile

Aggiornamento della strategia di approvvigionamento sostenibile

Nel corso del 2023 sono state apportate una serie di importanti aggiornamenti e integrazioni circa la strategia di approvvigionamento sostenibile della Fondazione con l'obiettivo di migliorare l'efficienza della strategia stessa. Di seguito le principali novità:

- Aggiornamento e adeguamento all'evoluzione della normativa di riferimento;
- Integrazione di nuovi indicatori di sostenibilità (i.e. criteri premianti laddove specifici requisiti ambientali e/o sociali siano adottati dalla controparte, quali l'adozione della prassi di riferimento UNI PdR 125:2022 o la presenza di figure professionali dedicate alla gestione di aspetti di sostenibilità/ambientali);
- Introduzione di nuove specifiche a sostegno della diversità e dell'inclusione.

Questi aggiornamenti riflettono il continuo impegno della Fondazione a migliorare i processi e ad adottare le migliori pratiche disponibili.

L'andamento degli approvvigionamenti

Nel corso del 2023 il valore totale degli acquisti (ordini) della Fondazione, principalmente per servizi (99%), è stato di circa 97 milioni di euro, in crescita rispetto ai circa 24 milioni di euro del 2022 e ai circa 11 milioni di euro del 2021. L'andamento degli acquisti segue ovviamente l'avvicinarsi all'evento e il tasso di crescita non ha un andamento costante ma un picco atteso tra fine 2024 e fine 2025.

È utile sottolineare che una parte rilevante delle forniture di beni e servizi è dato dal contributo "in kind" dei Partner internazionali del CIO e dei Clienti/Partner/Sponsor/Marketing Partner della Fondazione, vincolati ai Giochi con contratti di sponsorizzazione per diverse categorie merceologiche.

Per quanto riguarda l'analisi sulla distribuzione territoriale dei fornitori della Fondazione, senza includere tra gli importi lo sviluppo di soluzioni digitali a cura di un gruppo internazionale Partner del Movimento Olimpico², più del 60% del valore delle forniture di beni e/o servizi acquistati dalla Fondazione nel 2023 ha sede nei territori che ospiteranno Giochi.

Area territoriale	% Valore ordini	% N. di fornitori
Regioni dei Giochi	64%	72%
Altre Regioni italiane	28%	24%
Estero	8%	4%
Totale	100%	100%

Tabella 4 - Distribuzione territoriale del valore degli ordini e del numero dei fornitori relativi al 2023³

Nelle annualità 2022 e 2023 le consultazioni (attivazioni di richieste di offerta) nelle quali è stato inserito almeno un criterio di sostenibilità ambientale e/o sociale sono state circa il 60%.

² Il progetto copre l'80% del totale del valore degli acquisti del 2023.

³ I dati riportati non includono tra gli importi lo sviluppo di soluzioni digitali a cura di un gruppo internazionale Partner del Movimento Olimpico, progetto che copre l'80% del totale del valore degli acquisti del 2023.

Coinvolgimento dei licenziatari nel processo di promozione dei criteri di sostenibilità

Tra gli operatori economici per beni e servizi che possono essere ingaggiati contrattualmente figurano anche i licenziatari per la produzione del merchandising.

Nel corso del 2023 questi ultimi, all'interno della fase di formalizzazione contrattuale, sono stati coinvolti dalla Fondazione in un processo di dialogo strutturato con l'obiettivo di promuovere la sostenibilità ambientale e sociale anche attraverso la loro operatività. Ai candidati è infatti stato chiesto di sottoscrivere una lettera di integrità con la quale garantire l'aderenza ai principi della Fondazione e del CIO; nonché di compilare un primo questionario valutativo volto alla raccolta di informazioni riguardanti gli impegni di gestione adottati, le certificazioni ottenute, e la partecipazione a eventuali network internazionali e conoscenze riguardanti gli aspetti ambientali, sociali e di governance.

4 Impatto ambientale

Aggiornamento in merito alla Procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del Programma per la Realizzazione dei Giochi

Dopo l'effettuazione della prima fase della VAS consistita nella presentazione, da parte della Fondazione, del Rapporto Preliminare (o di Scoping) nell'aprile 2023 e successiva consultazione preliminare, nel corso del 2023 il Comitato Organizzatore ha proseguito nella raccolta delle informazioni necessarie all'elaborazione della Proposta di Programma per la Realizzazione dei Giochi e del relativo Rapporto Ambientale e Studio di Incidenza, presentati alle Autorità a inizio maggio 2024, contestualmente alla Sintesi non tecnica.

È pertanto ad oggi in corso la fase di consultazione: i documenti sono stati resi pubblici⁴ e a disposizione di tutti gli enti e i soggetti interessati, compreso il pubblico in generale; sono stati organizzati una serie di incontri di presentazione⁵ e è in corso la analisi delle osservazioni raccolte da parte delle Autorità Competenti e Procedenti. Con le eventuali osservazioni recepite verranno integrati il Programma, il Rapporto Ambientale e lo Studio di Incidenza e, quindi, potranno essere oggetto di approvazione da parte delle Autorità.

Nella successiva fase di monitoraggio (2024-2026) che accompagnerà l'operatività del Programma, la procedura VAS avrà come oggetto il monitoraggio delle attività di organizzazione dei Giochi durante le fasi operative sino alle fasi finali di chiusura, dismissione delle infrastrutture temporanee e ripristino delle superfici occupate. A tale scopo, verrà effettuata una raccolta di indicatori per il monitoraggio, finalizzato ad assicurare il controllo degli eventuali impatti significativi sull'ambiente derivanti dall'attuazione del Programma.

Documento di comunicazione su strategia di gestione GHG

Nell'ambito della propria strategia di gestione delle emissioni di gas serra (GHG) e degli impegni connessi, la Fondazione ha completato un primo processo di stima dell'impronta di carbonio dei Giochi (c.d. Carbon Footprint Baseline) e ha elaborato un Piano di Riduzione e Mitigazione delle Emissioni GHG volto a identificare soluzioni per ridurre l'impronta carbonica delle attività di preparazione, realizzazione e svolgimento dei Giochi sotto il suo controllo operativo.

La Fondazione ha recentemente pubblicato un documento (<https://milanocortina2026.olympics.com/it/now26>) per cristallizzare un primo punto di partenza e comunicare agli stakeholder queste iniziali analisi e il proprio approccio in tema di gestione delle emissioni GHG. Il calcolo delle emissioni GHG viene aggiornato in linea con l'evoluzione del ciclo di vita dei Giochi e sono pertanto previsti versioni successive del Piano. Inoltre, la Fondazione predispone un inventario annuale delle emissioni GHG relative alle attività di pianificazione ed esecuzione dei Giochi sotto il proprio diretto controllo sulla base dei dati relativi a trasferte, gestione degli uffici, acquisti, eventi, nonché a tutte le altre attività che progressivamente vengono realizzate; di seguito è riportato l'inventario, aggiornato con i dati relativi al 2023.

⁴ <https://milanocortina2026.olympics.com/it/news/vas-dei-giochi-2026-pubblicati-i-documenti>

⁵ Sono stati interessati tutti i cluster con incontri a: Milano, Verona, Cortina, Anterselva/Antholz, Tesero e Sondrio.

Categoria di emissione	Sottocategoria	Fonte emissiva	2021		2022		2023	
			tCO ₂ eq	% sul totale	tCO ₂ eq	% sul totale	tCO ₂ eq	% sul totale
Categoria 1: Emissioni e rimozioni dirette	Emissioni dirette - combustione stazionaria	Diesel (generatori di backup per HVAC)	0,3	0%	1,1	0%	0,7	0%
	Emissioni dirette - combustione mobile	Veicoli (propri/leasing)	21,2	0,8%	10,1	0,2%	7,8	0%
Categoria 2: Emissioni indirette da energia importata	Emissioni indirette - elettricità acquistata	Consumo di elettricità - market-based ⁶	0	0%	0	0%	0	0%
	Emissioni indirette - calore acquistato	Teleriscaldamento	71,3	2,8%	73,7	1,7%	75,0	0,4%
Categoria 3: Emissioni indirette da trasporto	Viaggi di lavoro	Trasporto- aereo	172,1	6,8%	48,0	1,1%	145,5	0,9%
		Trasporto - treno	12,0	0,5%	8,6	0,2%	19,4	0,1%
		Soggiorno in hotel	4,6	0,2%	7,7	0,2%	15,0	0,1%
	Pendolarismo dei dipendenti	Pendolarismo (aggregato)	175,8	7,0%	208,1	4,8%	386,5	2,3%
Categoria 4: Emissioni indirette da prodotti utilizzati dall'organizzazione	Acquisto di beni e servizi	Beni acquistati	130,4	5,2%	93,1	2,2%	51,2	0,3%
		Servizi acquistati ⁷	1922,0	76,1%	3853,0	89,2%	16052,8	95,7%
		Consumi idrici	0,2	0%	0,3	0%	0,6	0%
	Energia upstream	Diesel (generatori di backup per HVAC)	0,1	0%	0,3	0%	0,1	0%
		Consumo di elettricità - market-based ⁶	0	0%	0	0%	0	0%
		Teleriscaldamento	13,9	0,5%	14,3	0,3%	14,7	0,1%
	Rifiuti generati dalle attività	Rifiuti - non riciclati	0,001	0%	0,003	0%	0,003	0%
Rifiuti - riciclati		0,002	0%	0,002	0%	0,001	0%	
Emissioni totali			2.524	100%	4.318	100%	16.769	100%

 Tabella 5 – Carbon Inventory della Fondazione Milano Cortina 2026⁸

⁶ Riportate secondo l'approccio market-based, inclusa la certificazione che attesta l'origine rinnovabile delle fonti energetiche (GO).

⁷ Come riportato in precedenza, nel corso del 2023 il valore totale degli acquisti è stato di circa 97 milioni di euro, principalmente per servizi (99%); questo aspetto si riflette direttamente nella quantificazione delle emissioni GHG relative alle attività di pianificazione ed esecuzione dei Giochi della Fondazione e rappresenta il contributo maggiore alle emissioni.

⁸ Il totale delle emissioni degli anni 2022 e 2021 è stato oggetto di restatement rispetto a quanto contenuto nel precedente Rapporto pubblicato a novembre 2023, a seguito di un miglioramento di calcolo dovuto all'ampliamento del perimetro della categoria 4 tramite la quantificazione delle emissioni associate ai servizi acquistati da terzi e dell'energia upstream.

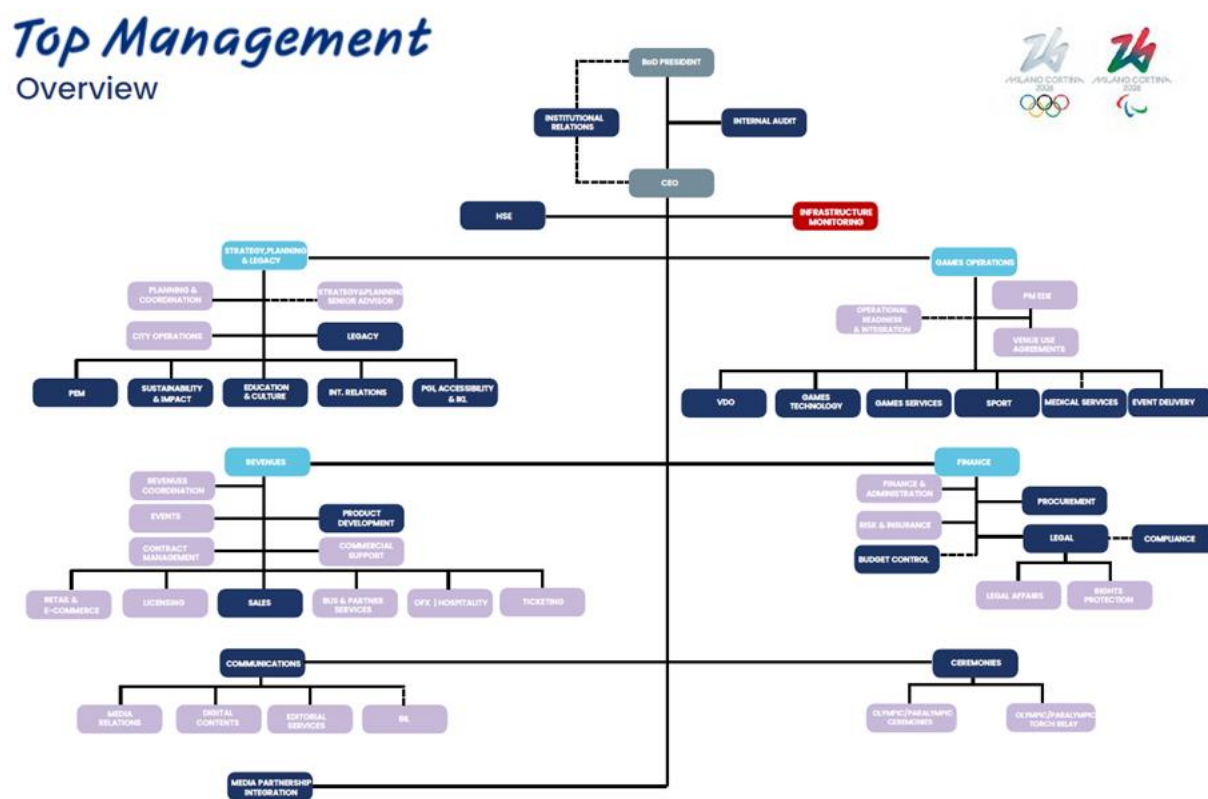
5 Impatto sociale

Overview dell'organizzazione

Per far fronte alla complessità gestionale del Programma, la Fondazione si è dotata di una struttura che include una serie di Funzioni (o Aree funzionali) a supporto dell'organizzazione interna e dei Giochi. Si tratta di una configurazione che potrà subire evoluzioni, anche in relazione allo svolgersi delle varie fasi organizzative, al fine di gestire al meglio, nel tempo, le effettive necessità operative dei Giochi.

Di seguito, è riportato l'Organigramma⁹ della Fondazione aggiornato al 30 giugno 2024; nella successiva tabella, un riassunto delle principali novità intervenute nel corso del 2023.

Figura 1 – Organigramma di Fondazione Milano Cortina 2026



Staff	Dipendenti donne	Donne in posizioni apicali
241	46%	42%

Tabella 5 – Personale dipendente al 31/12/2023

⁹ Legenda dei colori utilizzati nell'organigramma: grigio – Presidente e Amministratore Delegato; azzurro – Chief; blu – Direttore; viola chiaro – Head of.

Al 31 dicembre 2023, l'organico della Fondazione si compone di 281 persone, di cui 241 membri dello staff (ad esempio dipendenti, tirocinanti e altri contratti di collaborazione) e 40 persone riconducibili a figure di consulenti esterni, lavoratori autonomi o secondment.

Tra i dipendenti assunti secondo il contratto collettivo nazionale di riferimento¹⁰, il 46% sono donne e il 54% sono uomini, suddivisi in cinque categorie professionali: Director, Head of, Manager, Coordinator e Specialist. Per quanto riguarda le posizioni apicali (Director e Head of) le donne rappresentano il 42%, dato già in linea con gli obiettivi dell'attuale strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy e che la Fondazione si impegna a monitorare al fine di migliorarlo ulteriormente.

Attività di formazione

Ore di formazioni totali	Partecipazione
Circa 1.500	Circa 400

Tabella 7 – Numeri principali delle attività di formazione

In linea con l'obiettivo di sviluppare competenze specifiche per la gestione dei Giochi, nel corso del 2023 sono proseguite e sono state intensificate attività di formazione per il personale della Fondazione; in particolare si riportano le seguenti iniziative:

- Induction: è stato rafforzato lo specifico percorso formativo volto a fornire conoscenze e strumenti essenziali a tutti i nuovi membri della Fondazione. Oltre al Welcome Day, sono stati organizzati momenti di approfondimento su tematiche specifiche, come il movimento Paralimpico, e tematiche di Privacy e di Cyber Security;
- Formazione in ambito sostenibilità: nel corso del 2023 sono stati organizzati alcuni incontri specifici volti a fornire ai partecipanti maggiore consapevolezza sulle tematiche di sostenibilità, sia in riferimento all'operatività della Fondazione (es. l'implementazione della strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy; le attività legate allo sviluppo di un protocollo di valutazione delle strutture temporanee in collaborazione con il Politecnico di Milano, ecc.), sia alle buone prassi per la vita quotidiana (es. una migliore raccolta differenziata dei rifiuti, l'utilizzo del trasporto pubblico, ecc.).

A tali iniziative si aggiungono le attività di formazione obbligatoria (es. in materia di salute e sicurezza).

Aggiornamento dei KPI 2023 legate alla salute e sicurezza dei dipendenti

Principali KPI sulla salute e sicurezza	2023
Numero di infortuni sul lavoro	0
Numero di infortuni in itinere	1
Ore di formazione specifiche	1.008
Numero di dipendenti che hanno ricevuto la formazione nel corso dell'anno	87
Numero dei dipendenti coinvolti nelle prove di evacuazione	209

Tabella 6 – Principali KPI sulla salute e sicurezza dei dipendenti nel 2023

¹⁰ Questa categoria non include le altre forme di collaborazione quali tirocinanti, contratti di collaborazione continuativa, consulenti esterni e lavoratori autonomi.

A conferma dell'attenzione verso le tematiche di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, si riporta che nel 2023 non si sono verificati infortuni sul lavoro, mentre è stato registrato un infortunio in itinere.

Per rafforzare la gestione di queste tematiche, all'inizio del 2024 è stata istituita un'Area Funzionale specifica ed è stato attivato un indirizzo di posta elettronica dedicato, ovvero un canale bidirezionale attraverso cui i dipendenti della Fondazione ricevono aggiornamenti e possono segnalare aspetti legati alla salute e sicurezza sul lavoro.

Accessibilità universale e inclusione sociale

Per garantire la piena accessibilità dei Giochi e degli eventi di avvicinamento, nel corso del 2023 sono state portate avanti diverse attività in coordinamento con gli enti pubblici e privati che hanno un ruolo attivo nella definizione degli interventi per le infrastrutture permanenti. Ad esempio, in collaborazione con la Regione Veneto sono state elaborate specifiche linee guida per l'accessibilità universale e inclusione delle Città e Regioni ospitanti i Giochi. Sempre in questa Regione si è costituito un tavolo di lavoro interdisciplinare per implementare l'accessibilità delle venue realizzate da SIMICO-Società Infrastrutture Milano Cortina S.p.A., come ad esempio il Cortina Curling Olympic Stadium e il Cortina Sliding Centre.

Inoltre, con il coordinamento della Fondazione, all'interno di tutti i territori che ospiteranno i Giochi, sono attivati tavoli di lavoro interdisciplinari con enti istituzionali e comunitari al fine di sviluppare un programma e un piano che coinvolga in modo pervasivo diverse aree geografiche e ambiti di interesse. Ad esempio, congiuntamente a Trenitalia/RFI è stato istituito un tavolo di lavoro sul trasporto ferroviario e aeroportuale con un focus specifico sull'accessibilità di stazioni e aeroporti e sui servizi ai viaggiatori durante i Giochi.

Con il fine invece di promuovere l'accessibilità degli eventi organizzati direttamente dalla Fondazione o realizzati da enti terzi (come, ad esempio, gli enti aderenti al progetto "Italia dei Giochi") sono state elaborate specifiche checklist guida per guidare la realizzazione di eventi accessibili alle persone con disabilità.

Infine, nel dicembre 2023 la Fondazione ha sottoscritto un Protocollo d'intesa con il Ministero per le Disabilità e le due maggiori Federazioni nazionali di Associazioni di persone con disabilità (FISH e FAND). Con tali attori è stato costituito un tavolo di lavoro permanente al fine di avviare una serie di iniziative e azioni sinergiche nell'ambito dell'accessibilità delle venue e delle infrastrutture dei Giochi, dei trasporti, del turismo e della cultura, dell'informazione e comunicazione.

Olimpiade Culturale di Milano Cortina 2026

Nel corso del 2023 sono state poste le basi per la costruzione del progetto dell'Olimpiade Culturale di Milano Cortina 2026, un programma multidisciplinare, plurale e diffuso per promuovere i Valori Olimpici e Paralimpici attraverso la cultura e lo sport. Un calendario di iniziative artistiche e culturali animerà il Paese nella strada verso i Giochi in un'atmosfera di celebrazione e connessione tra le persone a partire dal 2024.

L'Olimpiade Culturale ha l'ambizione di coinvolgere la comunità culturale in un progetto aperto e partecipato, e incoraggia artisti, operatori, enti e organizzazioni culturali, ad unirsi in questa esperienza di progettazione.

In particolare, alla fine del 2023, sono stati avviati i tavoli di coordinamento con gli stakeholder al fine di coinvolgere le rispettive comunità culturali, promuovere le iniziative e ispirare la programmazione degli anni successivi attraverso la creazione degli strumenti, linee guida e attività informative nei territori. La Regione Lombardia, nello stanziamento di 5,6 milioni di euro (Avviso Unico Cultura 2024) a sostegno dei progetti in ambito culturale, ha incluso anche eventi legati ai territori dei Giochi e ai valori Olimpici e Paralimpici.

Gli obiettivi dell'Olimpiade Culturale, fortemente orientati all'impatto sociale, sono:

- coinvolgere e ispirare le persone attraverso un programma diffuso nel territorio;
- costruire un calendario di iniziative che uniscano i linguaggi dello sport, dell'arte, della cultura, e del grande patrimonio materiale e immateriale del Paese, valorizzando le attività all'aria aperta e il movimento;
- diffondere i valori Olimpici e Paralimpici come il rispetto, il coraggio e l'amicizia, il Movimento Olimpico, i valori sportivi e universali come l'inclusione e la pace;
- costruire ponti tra le generazioni e favorire l'accesso dei più giovani alla cultura.

Le iniziative della Fondazione Milano Cortina 2026 legate al mondo dei giovani e dello sport

Mese	Attività	Tag
Maggio 2023	<p>La collaborazione con SDA Bocconi School of Management</p> <p>Tramite SDA Bocconi i partecipanti ai suoi corsi hanno avuto la possibilità di visitare la sede della Fondazione e le venue dei Giochi, di apprendere i contenuti economico-manageriali dell'organizzazione e di fare propri i valori dello sport e dei Movimenti Olimpico e Paralimpico. I Giochi hanno la responsabilità di lasciare anche un'eredità intangibile sul piano dell'educazione e della cultura e l'accordo con la SDA Bocconi School of Management, rappresenta un passo importante in questa direzione.</p> <p>Inoltre, è stato firmato un Memorandum of Understanding (MOU) con SDA Bocconi specifico per la realizzazione dello studio di impatto dei Giochi di Milano Cortina 2026 secondo il framework elaborato dall'OCSE e dal CIO. I Giochi di Milano Cortina 2026 saranno i primi Giochi Invernali a utilizzare questo framework, che verrà applicato per la prima volta ai Giochi di Parigi 2024.</p>	
Giugno 2023	<p>PCTO con Milano Cortina 2026 nell'ambito dell'Education Programme Gen26</p>	Gen26 – Competence

	<p>La Fondazione ha aderito al programma nazionale di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e l’Orientamento con l’obiettivo di far conoscere agli studenti e alle studentesse degli ultimi tre anni delle scuole superiori la realtà dell’organizzazione degli eventi sportivi di rilevanza internazionale, valorizzarne la dimensione lavorativa e gli sbocchi professionali, avvicinando al tempo stesso gli studenti al settore sportivo. I PCTO (ex Alternanza Scuola-Lavoro) si compongono di una prima parte teorica e generale su Olimpiadi e Paralimpiadi svolta dal team di Milano Cortina 2026, e una seconda sessione pratica da realizzarsi con il supporto dei Comitati Olimpici e Paralimpici regionali. Il progetto consiste in una prima fase pilota condotta in collaborazione con la Federazione Italiana Sport Equestri e con il Comitato Organizzatore dei Mondiali di Scherma 2023 e in una seconda fase, a livello nazionale, rivolta alle scuole di tutta Italia.</p> <p>A luglio un gruppo di undici studentesse e studenti dell’Istituto di Istruzione Superiore G. Cardano di Milano ha avuto l’opportunità di fare esperienza sul campo come volontari in un grande evento sportivo di rilevanza internazionale come i Mondiali di Scherma 2023 a Milano.</p> <p>A dicembre più di cinquanta alunni dell’Istituto hanno ricevuto l’attestato di partecipazione al progetto conferito dal Presidente della Fondazione.</p>	
<p>Giugno 2023</p>	<p>Festival del Ghiaccio – Ice Camp 2023</p> <p>Il progetto della Fondazione Italiana Sport del Ghiaccio ha visto anche la partecipazione della Fondazione all’interno del “Villaggio del Ghiaccio” (situato presso l’Idroscalo di Milano) con una serie di attività improntate sul coinvolgimento dei giovani e dei giovanissimi nel mondo degli sport Olimpici e Paralimpici Invernali. Una volta terminato l’Ice Camp, a tutti i partecipanti interessati è stata fornita l’opportunità di praticare gratuitamente la disciplina preferita per sei mesi grazie ai corsi attivati dalle società del territorio lombardo affiliate alla Federazione che hanno aderito al progetto.</p>	
<p>Luglio 2023</p>	<p>L’accordo con Fondazione CRUI – Conferenza dei Rettori delle Università Italiane – per promuovere l’eccellenza nello sport e nello studio e l’attività di Dual Career</p> <p>Il mondo dello sport e quello delle Università italiane uniscono le forze per garantire agli studenti una</p>	<p>Gen26 – Competence</p>

	<p>maggior offerta formativa universitaria nel settore dei grandi eventi sportivi e per potenziare gli strumenti che consentono di conciliare la pratica sportiva agonistica con gli studi universitari. L'accordo con Fondazione CRUI punta a incrementare l'offerta formativa e di tirocini sui temi collegati alle più importanti manifestazioni sportive, come i prossimi Giochi Olimpici e Paralimpici italiani, ma anche a supportare il sistema universitario nella creazione di strumenti di supporto agli studenti-atleti, favorendo concretamente la cosiddetta Dual Career tramite l'assegnazione di borse di studio per coprire le rette universitarie e l'offerta di coach personali dedicati che accompagneranno gli atleti nel loro percorso formativo. L'appuntamento con le prossime Olimpiadi e Paralimpiadi Invernali sarà il primo ambito in cui la partnership troverà applicazione, attraverso l'individuazione di studenti-atleti della rosa Olimpica e Paralimpica delle discipline invernali. L'iniziativa contribuirà a rafforzare e integrare i valori della didattica con quelli dell'attività sportiva agonistica.</p> <p>Questo accordo si pone dunque in continuità con la lettera di intenti sottoscritta a febbraio 2023 da CONI, CIP, CRUI e Fondazione Milano Cortina 2026 per richiedere ai Ministri per lo Sport e i Giovani e per l'Università e la Ricerca l'attuazione delle linee guida approvate da CONI e CIP al fine di garantire uniformità di approccio ai programmi di Dual Career tra i diversi Atenei.</p>	
<p>Settembre 2023</p>	<p>La partecipazione a Expo per lo Sport e Sportcity Day</p> <p>Il Programma Education Gen26 ha arricchito con i suoi valori universali la nona edizione di Expo per lo Sport, la grande festa dello sport per gli under 14, e l'edizione meneghina di Sportcity Day, l'evento svoltosi a settembre in 140 comuni su tutto il territorio italiano. La Fondazione Milano Cortina 2026 è stata presente a Expo per lo Sport con un'area dedicata, all'interno della quale le ragazze e i ragazzi hanno potuto vivere personalmente l'esperienza del curling. Grazie a Expo per lo Sport è stata data la possibilità ai più giovani di avvicinarsi a più di trenta discipline, dalle più conosciute a quelle emergenti: dal tennis al basket fino al taekwondo e al badminton, passando anche attraverso gli sport invernali.</p>	<p>Gen26</p>

	<p>La Fondazione ha inoltre partecipato alla tappa milanese del Sportcity Day illustrando il programma educativo Gen26 con cui le Olimpiadi e le Paralimpiadi 2026 desiderano lasciare un'eredità alle generazioni di domani evidenziando l'importanza dei Giochi e dello sport quale veicolo di aggregazione, inclusione, fair play e rispetto, dal campo di gara alla vita di tutti i giorni. Educazione, formazione e condivisione sono le parole chiave delle iniziative pensate all'insegna dello sport per il sistema scuola, con un approccio ai giovani ludico ma al contempo funzionale, per trasmettere i valori sportivi attraverso il coinvolgimento diretto.</p>	
<p>Ottobre 2023</p>	<p>Tre nuove iniziative per le scuole della provincia di Trento</p> <p>Il progetto Student Staff si sviluppa all'interno dell'Accademia del Volontariato Sportivo e prevede la formazione degli studenti nelle ore del progetto PCTO con il successivo coinvolgimento nell'organizzazione delle fasi provinciali dei Campionati Studenteschi. Il percorso di sensibilizzazione Valori Olimpici a scuola viene proposto in collaborazione con il gruppo Sportivo delle Fiamme Gialle di Predazzo ed è rivolto alle seconde classi della scuola secondaria di secondo grado. Camminando... da Pechino a Trento seguendo la fiaccola, progetto ideato dal CONI Trento e sostenuto dalla Fondazione, si inserisce nelle proposte del CIO per celebrare l'Olympic Day e ha come finalità quella di coinvolgere le ragazze e i ragazzi delle scuole secondarie di primo grado in una vita più attiva: dovranno infatti coprire virtualmente la distanza che li separa da Pechino, facendoli sentire partecipi del percorso di avvicinamento a Milano Cortina 2026, nell'ambito dell'Education Programme Gen26.</p>	<p>Gen26 – Conoscenza Adaptive Winter Sport</p>
<p>Ottobre 2023</p>	<p>Il progetto Trofei di Milano Cortina in collaborazione con la FICTS</p> <p>Grazie alla collaborazione con la FICTS - Fédération Internationale Cinéma Télévision Sportifs, la Fondazione è entrata in programmi già in sviluppo nelle scuole da parte della FICTS stessa e ha portato i valori di Milano Cortina 2026 e dei Giochi a circa 40.000 ragazze e ragazzi nelle regioni Lombardia e Veneto. Ha anche partecipato all'evento finale all'Arena di Milano, tre giorni di sport che hanno visto</p>	

	<p>la partecipazione di circa 10.000 giovani. Da questa collaborazione è nato un MOU che rinominerà il progetto da “Trofei di Milano” a “Trofei di Milano Cortina 2026” e la presenza attiva in tutti i programmi della Fondazione.</p>	
Novembre 2023	<p>Festival Cultura Paralimpica, Mattarella allo stand di Milano Cortina 2026 a Taranto</p> <p>Con la partecipazione del Presidente Mattarella alla giornata inaugurale, sono stati organizzati quattro giorni di sport dedicati alla celebrazione dell’inclusione, dell’uguaglianza e del fair play, con oltre 1.000 studenti delle scuole secondarie pugliesi che hanno potuto provare in prima persona alcuni degli sport che saranno protagonisti dei Giochi Invernali 2026, tra cui il Para ice hockey, il curling in carrozzina e lo sci alpino. Presso gli spazi allestiti dalla Fondazione, nell’ambito dell’Education Programme Gen26 con il progetto Adaptive Winter Sport, è stato dato spazio anche ad altre attività come il Wheelchair Parkour, un circuito ad ostacoli in carrozzina fornito da Ottobock.</p>	<p>Gen26 Adaptive Winter Sport</p>
Novembre 2023	<p>Partecipazione a Sport, Movies & TV</p> <p>Durante la 40esima edizione dell’evento organizzato dalla FICTS, la Fondazione, dapprima all’Auditorium Testori di Regione Lombardia e successivamente in altre situazioni, ha potuto raccontare il Programma Education Gen26 a migliaia di ragazze e ragazzi e diffondere la cultura e la passione per lo sport.</p>	<p>Gen26 – Stile di vita</p>
Novembre 2023	<p>Milano Cortina 2026 nelle scuole - I Giochi invernali per le nuove generazioni</p> <p>Il Programma Education Gen26 è tornato nelle classi secondarie di primo e secondo grado di tutta Italia: inizio del percorso presso l’Istituto Salesiano San Zeno di Verona attraverso testimonianze, video e la presentazione delle diverse opportunità di partecipazione per vivere le Olimpiadi e Paralimpiadi invernali, il tour è continuato nel 2023 con l’incontro con gli studenti del Liceo sportivo Torricelli di Milano con le testimonianze di atlete e atleti. Con uguali modalità, il programma ha fatto tappa anche a Trento.</p>	<p>Gen26 – Conoscenza</p>
Novembre 2023	<p>Milano Cortina 2026 ospite della 32a edizione di JOB&Orienta</p> <p>La Fondazione Milano Cortina 2026 è stata presente a Verona al JOB&Orienta, il Salone nazionale dell’orientamento al lavoro con uno stand dedicato a Gen26. Alcuni professionisti della Fondazione</p>	<p>Gen26</p>

	<p>Milano Cortina 2026, tramite percorsi di formazione in collaborazione con scuole e università, hanno operato per promuovere e accrescere le competenze dei futuri professionisti dell'organizzazione di grandi eventi sportivi. Presso lo stand della Fondazione, infatti, si sono tenuti brevi incontri informativi dedicati alle opportunità per i Giovani quali PCTO, Dual Career, Programma Volontari, opportunità lavorative e di stage presso la Fondazione Milano Cortina 2026.</p>	
Novembre 2023	<p>Incontro con gli studenti universitari di Verona L'Amministratore Delegato della Fondazione Milano Cortina 2026, Andrea Varnier, è stato ospite all'ateneo di Verona per una testimonianza "Milano Cortina 2026 for University" sui Giochi e sulle opportunità del Programma Education Gen26. La lezione si è svolta davanti ad una platea di 400 persone tra studentesse e studenti dell'ateneo, ma anche di cittadine e cittadini che hanno voluto assistere alla lectio magistralis dal titolo "Le Olimpiadi e le Paralimpiadi italiane: opportunità per i giovani e la comunità".</p>	Gen26
Novembre 2023	<p>Cultura più accessibile: l'impegno della Fondazione Milano Cortina 2026 Istituzioni, fondazioni e associazioni unite dai valori di inclusione, diversità, equità e accessibilità. Con questo scopo, il centro culturale aperto BASE Milano ha presentato un Manifesto per l'istituzione culturale plurale. Riflessioni e spunti pratici per costruire istituzioni creative, aperte e accessibili, frutto di un percorso ideato e realizzato da BASE con la collaborazione di associazioni e fondazioni attive nel contrasto alla radicalizzazione, all'abilismo e alla discriminazione di genere. La Fondazione ha ricevuto il Manifesto ("Un'I.D.E.A.¹¹ di centro culturale") come segnale di ascolto e impegno nel proseguire il percorso di dialogo in vista della costruzione dell'Olimpiade Culturale di Milano Cortina 2026, un programma multidisciplinare e diffuso per promuovere i valori Olimpici e Paralimpici attraverso l'unione di cultura, e sport, condividendo con questo importante progetto alcuni principi: il valore della co-progettazione, la natura di programma plurale, la ricerca della trasformazione sociale.</p>	Cultural

¹¹ Inclusione, Diversità, Equità, Accessibilità.

<p>Dicembre 2023</p>	<p>La magia del Para ice hockey arriva a Padova La giornata – organizzata dalla Federazione Italiana Sport del Ghiaccio (FISG) con il sostegno del progetto Adaptive Winter Sport nell’ambito dell’Education Programme Gen26 della Fondazione Milano Cortina 2026 e con la collaborazione del Comitato Italiano Paralimpico del Veneto – ha visto una decina di giovani e giovanissimi con disabilità agli arti inferiori scendere sul ghiaccio per cimentarsi nel Para ice hockey. A guidarli, l’allenatore della nazionale italiana, Mirko Bianchi, e due atleti Paralimpici della rappresentanza italiana a Pechino 2022.</p>	<p>Gen26 Adaptive Winter Sport</p>
-----------------------------	--	--

Tabella 7 – Le iniziative della Fondazione Milano Cortina 2026 legate al mondo dei giovani e dello sport

6 La comunicazione

Le Mascotte di Milano Cortina 2026

Nel 2023 è proseguito il progetto Mascotte, nato con il concorso di idee “La scuola per la Mascotte di Milano Cortina 2026”, con la preparazione della loro presentazione ufficiale al Festival di Sanremo nel febbraio 2024.

Le Mascotte sono una parte fondamentale dei Giochi dal 1968. Hanno il compito di dare una forma concreta allo spirito delle Olimpiadi e Paralimpiadi, di diffondere i valori enfatizzati da ogni edizione dell’evento sportivo, promuovere la storia e la cultura dei territori ospitanti. Le Mascotte ufficiali dei Giochi Milano Cortina 2026 sono due ermellini di nome Tina e Milo, rispettivamente Mascotte Olimpica e Mascotte Paralimpica. Tina e Milo accoglieranno e coinvolgeranno atlete, atleti, spettatrici e spettatori da tutto il mondo, creando un rapporto speciale con il pubblico.

Gli ermellini con la loro vivacità e rapidità incarnano lo Spirito Italiano che guida i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026. Curiosi per natura, sorprendenti per la capacità di cambiare il colore della pelliccia in base alle stagioni, sono resilienti nell’adattarsi ad un habitat sfidante come quello montano. Tina e Milo sono sorella e fratello, simili ma non identici, portatori di due energie complementari. Anche i colori sono diversi, ispirati al manto che questi animali “vestono” durante il corso dell’anno: bruno d’estate e bianco d’inverno. La scelta di proporre queste due diverse cromie ha un valore simbolico.

La montagna è un ambiente da proteggere, vivere e valorizzare non solo d’inverno, ma durante tutto l’anno: i due colori sono lì a ricordarcelo. In più, la diversità è una ricchezza, soprattutto quando veicola i valori di complementarità e aiuto reciproco. La loro è una relazione virtuosa, fatta di azioni sinergiche attraverso le quali collaborare per il raggiungimento di obiettivi comuni. Nelle tappe di avvicinamento al 2026, Tina e Milo saranno affiancati da sei piccoli bucaneeve: “I Flo”.

Allegati

Politica di sostenibilità, principi, dichiarazione di intenti e valori

Raggiungere forme di sviluppo **sostenibili** dal punto di vista **ambientale, sociale ed economico** rappresenta una **sfida fondamentale** per il XXI secolo. Come affermato dalle Nazioni Unite nell'Agenda 2030, lo sport può svolgere un **ruolo primario** nella promozione di queste forme di sviluppo, accelerando l'inclusione sociale e la tutela ambientale.

Secondo questo punto di vista, i Movimenti Olimpici e Paralimpici, attraverso il CIO ("Comitato Olimpico Internazionale") e l'IPC ("Comitato Paralimpico Internazionale"), hanno costantemente aumentato il loro impegno verso un modello più sostenibile di Olimpiadi e Paralimpiadi, richiedendo l'integrazione di tali aspetti all'interno della fase di preparazione, realizzazione e nella fase successiva ai Giochi.

In particolare, i Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026 ambiscono ad essere un **modello** di riferimento nella transizione verso **forme più sostenibili di eventi sportivi**. Tale aspirazione è pienamente inclusa nella vision dei Giochi, e può essere riassunta nelle seguenti aspirazioni condivise da CIO e IPC: "Costruire un mondo migliore attraverso lo sport" e "Creare un mondo inclusivo attraverso lo sport".

Fin dall'inizio, i Giochi di Milano Cortina 2026 si sono ispirati all'Agenda 2020 del CIO, all'Agenda 2020+5 e alla "New Norm". Questa trasformazione è espressione della volontà di creare un'eredità positiva per i territori ospitanti ed è stata appositamente ideata per rendere i Giochi Olimpici e Paralimpici più sostenibili dal punto di vista economico, ambientale e sociale.

La Fondazione Milano Cortina 2026, in qualità di Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali, vuole stimolare una riflessione sulla fragilità del pianeta, sottolineando che ogni piccolo gesto, da parte di ciascuno di noi, può contribuire a preservare le risorse e la bellezza, ora e per il futuro. La sfida è lasciare un'eredità positiva, un'impronta più leggera possibile sulla natura, sulle nostre montagne, sulle nostre valli e sui nostri boschi. Per questo la Fondazione, in accordo con i valori, i principi e gli standard del proprio Codice Etico, si pone lo scopo di agire promuovendo e rispettando i seguenti **valori, principi e standard** nella **gestione** di tutti gli aspetti dei Giochi:

Valori, Principi e Standard		
Principi universali	Olimpismo	Legalità, prevenzione dei reati e trasparenza
	Diritti umani e non discriminazione	Principi universali del buon governo
	Sostenibilità e legacy	Capitale umano
Standard etici di condotta	Diligenza e integrità	Regali e ospitalità
	Integrità delle competizioni	Conflitto di interessi

Tabella 8 - Valori, principi e standard (per ulteriori informazioni si rimanda al [Codice Etico di Fondazione](#))

Tale visione richiede un impegno significativo da parte delle **comunità ospitanti** al fine di creare un valore condiviso tangibile e contribuire efficacemente alle strategie sostenibili dei territori locali.

Attraverso il **coinvolgimento**, è possibile affrontare le **sfide** di oggi, che includono i cambiamenti climatici, l'inclusione sociale, l'economia circolare, la parità di genere, l'accessibilità allo sport, il benessere e lo sviluppo economico locale sostenibile. Attraverso l'impegno è possibile lasciare impatti a lungo termine, affidandosi alla straordinaria rete di comunità, associazioni sportive, ONG, che diffonderanno l'idea che lo sport può guidare il progresso in tutta la società. Attraverso l'impegno, è possibile introdurre gli ideali dei Movimenti Olimpici e Paralimpici alle generazioni future.

La Fondazione si impegna quindi a promuovere e valorizzare i principi dello sviluppo sostenibile nella gestione e organizzazione dei Giochi. In questa prospettiva, ha istituito delle **Aree Funzionali (Sustainability & Impact, Legacy)** per gestire l'integrazione delle tematiche di sostenibilità durante **l'intero ciclo di vita dei Giochi** (strategia, pianificazione, preparazione, Giochi e legacy) promuovendo il dialogo continuo con le comunità locali e nazionali per consentire un cambiamento positivo nel loro funzionamento e una legacy positiva dell'Evento.

Tenendo conto anche delle caratteristiche della propria catena di fornitura e dei propri stakeholder, la Fondazione ha sviluppato una strategia di Sostenibilità, Impatto e Legacy, che individua i cinque **temi strategici** per lo sviluppo sostenibile sui quali vuole concentrare i suoi sforzi, per rispondere nel breve, medio e lungo termine alle esigenze e aspettative degli stakeholder, contribuendo nel contempo all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, in conformità con i requisiti legislativi applicabili:

- A. Cambiamenti climatici ed ecosistemi naturali
- B. Economia circolare
- C. Diritti umani, parità di genere, inclusione e accessibilità
- D. Sport e benessere - Più movimento per tutti
- E. Sviluppo economico locale sostenibile

Ciascuno di questi temi comprende una serie di **obiettivi, azioni e target** da raggiungere. Per gestire tali impegni, la Fondazione Milano Cortina svilupperà e implementerà procedure e processi nell'ambito del **sistema di gestione della sostenibilità** che seguirà l'intero ciclo di vita dei Giochi, in conformità alla **norma ISO 20121**. Questo, attraverso la fondamentale collaborazione di tutti gli stakeholder interessati (e.s. autorità pubbliche, partner, ONG, ...). Il sistema di gestione della sostenibilità porterà al miglioramento continuo delle attività e sarà monitorato in modo trasparente, garantendo risposte tempestive ed efficaci alle dinamiche in continua evoluzione. In particolare, il monitoraggio si baserà su pubblicazioni periodiche del Rapporto, garantendo che tutti i contenuti relativi alla gestione siano divulgati e comunicati ai principali stakeholder e al pubblico, rafforzando così la consultazione e la comunicazione esterna.

Andrea Varnier

Amministratore Delegato, Fondazione Milano Cortina 2026



Worldwide Olympic and Paralympic Partners



Olympic and Paralympic Premium Partners



Olympic and Paralympic Partners



Olympic and Paralympic Sponsors



Official Supporters





milanocortina2026.org

[f milanocortina2026](#) | [t milanocortina2026](#) | [in milanocortina2026](#) | [@ milanocortina2026](#)
[v milanocortina2026](#) | [d milanocortina2026](#)